



중기(2022~2026) 재정운용계획

2023. 1.

금오공과대학교
[기획협력과 · 총무과]

I. 재정운용계획 개요	01
II. 대학 현황	03
III. 정부 투자 방향 및 당면과제	05
IV. 재정 여건 분석 및 대응방안 모색	08
1. 등록금 수입 감소로 재정·교육 개선 여력 한계	08
2. 경상경비 증가로 재정부담 가중	11
3. 재정 건전성 회복 방안 모색	13
① 대학교육의 질적 향상을 위한 등록금 인상 필요	13
② 부족재원 조달을 위한 외부재정 연계 규모 확대	15
V. 재정 세입·세출 전망	21
1. 재정 세입 전망	21
2. 재정 세출 전망	26
3. 재정(세입-세출) 불균형 해소 대책	30
VI. 2022-2026년도 재정운용 방향	36
1. 기본방향	36
2. 신규 중점 핵심사업 역점 추진	37
3. 대학 중장기 발전계획 중점 투자	45
[붙임1] 시설사업에 대한 중장기투자계획 평가	55
[붙임2] 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과	57

I. 재정운용계획 개요

1 배경 및 관련근거

□ 의의 및 필요성

- 중기재정운용계획은 대학의 발전계획과 수요를 중·장기적으로 전망한 다년도 예산으로, 효율적인 자원 배분을 통한 계획적인 재정 운용을 위해 매년 발전·보완해 나가는 5년간의 연동계획 (Rolling Plan)
- 단년도 예산 수립과 달리 중장기 발전계획에 따라 부서별 추진사업의 자원 소요액 추이를 분석·전망하여 예측 가능한 재정운용계획 추진

< 관련 근거 >

- 국립대학의 회계 설치 및 재정 운영에 관한 법률 제5조 제2항 및 같은 법 시행규칙 제5조 (중·장기 발전계획 및 재정운용계획 수립 등)
- ⇒ 국립대학의 장은 법 제5조 제2항에 따라 해당 대학의 중·장기 발전계획과 연계 하여 재정운용계획을 수립하고 시행하여야 한다.

□ 작성범위 및 작성기준

- (작성기간) 2022학년도 ~ 2026학년도 (5개년)
- (작성범위) 대학회계(일반자원·수입대체), 국가지원금 및 *6대 재정지원사업
* LINC3.0 사업, 대학혁신지원사업, 국립대학육성사업, 지역선도대학육성사업, 대학일자리플러스센터 사업, 고교교육 기여대학 지원사업
- (작성기준) 당해연도('22년도) 예산을 기초로 물가상승률(인건비 등 포함)을 반영하여 5년간('22년 ~ '26년) 재정 운용 전망치 작성
- (작성내용) 대학발전 및 재정운영의 목표·전략 등 기본방향, 세입·세출 추계 및 투자 가용자원 판단, 분야별 정책방향 및 투자계획 수립

□ 추진 경과

- 중장기 발전계획 분야별 투자방향 분석·설정 및 계획 수립: ~ '22. 12월
- 예산정책조정위원회 검토 및 교수회 자문: ~ '23. 1월
- 2022 ~ 2026년 중기재정운용계획 재정위원회 심의·의결: '23. 2월

2 재정운용 반성 및 개선

□ 대학회계-재정지원사업 간 전략적·연계 활용 체계 미흡

- (경상경비 치중) 2018년 이후 일반재정지원사업(국립대학육성·대학혁신지원사업 / 연도별 각 약 30억원)이 대학회계 재정부담을 경감해 주고 있으나, 경상경비 위주의 부족재원 보충 수단으로 활용하는 상황
- (사업간 연계 개선) 재정지원사업의 실질적 통합·관리 컨트롤타워를 통해 단위사업 간 유사·중복 연계 조정 등 효율적 투자 전략이 필요
- (재원확보 전략) 단기실적 달성을 위한 나열식 단위사업 추진을 지양하고, 대학회계-재정지원사업 간 유기적 연계를 통하여 대학 교육혁신을 주도할 중장기 전략설정 및 대학위기 극복을 위한 투자재원 확보가 필요

- ☞ (컨트롤타워) 기획협력과: 유사 중복사업 정리, 중점사업 재원 마련
- ☞ (중점관리) LINC3.0, 대학혁신지원, 국립대학육성, 지역선도대학육성, 대학일자리+센터, 고교교육 기여대학 지원
- ☞ (핵심사업) 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스를 기반 디지털 스마트 캠퍼스, 캠퍼스혁신파크 사업, 반도체 특화단지 유치, 구미정책개발센터, 반도체특성화 대학, 스마트모빌리티학과, 미래융합단과대학, 사이버보안학과
- ☞ (연계전략) 국책사업 연계 절감 재원(약 4.8억원)을 대학회계 일반재원에 재투자하여 본격적인 사업 진입 발판 재원으로 활용

□ 대학재정 확보의 한계성

- 등록금 수입이 감소*하는 상황에서 경직성 경비 비중 및 세출 수요가 지속적으로 증가하여 안정적인 재원 확보 방안 마련 필요

* 정부의 지속적인 학부 등록금 동결 및 입학자원 둔화 등

- ☞ 대학재정여건 악화로 부족한 재정 보충을 위해 교육부의 고등 교육분야에 대한 재원배분 방향 등 분석을 통한 대내·외적 다양한 재원 발굴 노력

- 물가상승에 비해 등록금 동결 등 수입재원의 지속 감소가 이어지는 상황에서 대학 재정의 정부 재정지원사업에 대한 의존도가 높은 상황

※ 정부재정지원사업 수주가 원활하지 못할 경우 재정 불확실성 확대가 예상되며 정부재정지원사업의 특정 목적 한정으로 인해 대학의 자율적 활용에 한계

- ☞ 재정지원사업의 예산편성 및 집행에 대한 대학의 자율성 확보 및 확대 요청

Ⅱ. 대학 현황

□ 대학 비전과 미션

- 국립대학, 공학 특성화 대학, 지역 소재 대학이라는 대학의 정체성을 반영하여 금오공과대학교 구성원 및 지역 사회, 나아가 국민이 공감할 수 있는 대학의 비전과 미션을 설정
- ‘대한민국 대표 공과대학’을 비전으로 삼아 ‘과감한 도전, 능동적 혁신’이라는 슬로건 아래 대한민국의 공학을 선도하여 세계로 이름을 알리고자 하는 지향점을 제시
- 금오공과대학교의 대학 정체성을 반영하여 주요 사명을 담은 미션을 ‘미래 공학을 선도하는 대학’, ‘지역과 함께 성장하는 대학’으로 설정

<대 학의 비전과 미션>

비전

대한민국 대표 공과대학

미션

미래공학을 선도하는 대학 & 지역과 함께 성장하는 대학



□ 인원 현황 (※ 정보 공시자료 기준(2022. 4. 1.))

○ 학 생

(단위: 명)

입 학 정 원			편 제 정 원		
학 부	대 학 원	계	학 부	대 학 원	계
1,218	364	1,582	4,861	1,187	6,048

○ 교 직 원

(단위: 명)

총 장	교 원 현 원			직 원 현 원				합 계
	전 임 교 원	조 교	소 계	공 무 원	대 학 회 계 직	대 학 회 계 일 반 직 등	소 계	
1	233	26	260	86	5	138	229	489

□ 조직 현황

○ 대학 기구 및 조직 현황

(2022. 10. 5. 기준)

행정조직		교육조직	부속시설 등
본부조직	산학협력단		
4처 1국 1단 1본부	산학협력시설: 9 연구소: 14 특별사업단: 8	1개 일반대학원, 3개 특수대학원, 5개 학부, 14개 학과, 1과정부	· 교육기본시설: 2 · 지원시설: 1 · 부속시설: 13 · 학생군사교육단: 1 · 법인및기타기관: 3

□ 시설 현황

○ 교지 및 교사시설 확보율

(※ 정보 공시자료 기준(2022. 4. 1.))

구분	교 지			교 사		
	보유 면적(㎡)	기준 면적(㎡)	확보율 (%)	보유 면적(㎡)	기준 면적(㎡)	확보율 (%)
양호동	687,067	200,560	342.6	147,622	100,280	147.2
신평동	40,690	4,677	870.0	14,096	3,320	424.6
합 계	727,757	205,237	354.6	161,718	103,600	156.1

□ 재정 현황

○ (세출기준) 예·결산 현황

(단위: 백만원)

회계년도	구분	대학회계	산학협력단회계	발전기금회계	합계
2022	예산	70,021	36,175	3,342	109,538
2021	결산	80,959	37,885	3,449	122,293

※ (예산) 2022년 최초 예산 기준, (결산) 세출예산액 기준

○ 장학금 수혜현황

(단위: 명, 백만원)

구분	재학생수	등록금 수입	장학금			재학생1인당 장학금	장학금 수혜율
			교외장학금 (a)	교내장학금 (b)	계 (c=a+b)		
학 부	5,145	18,584	11,675	2,777	14,452	2.8	77.8%
대학원	544	2,387	1,940	439	2,379	4.4	99.7%
합 계	5,689	21,051	13,615	3,216	16,831	7.2	79.9%

※ 정보 공시자료 기준(조사년도 2022년, 장학금 수혜년도 2021학년도)

※ 장학금수혜율: 장학금수혜총액(c) / 등록금수입

Ⅲ. 정부 투자 방향 및 당면과제

① (정부)특별회계를 통한 고등·평생교육 재정 확충

- (투자개요) 학령인구 급감 등에 따른 대학 재정난 극복 및 교육재정의 효율적 운용과 고등·평생교육에 대한 전략적 투자 확대를 위해 총 규모 9.74조원의 「고등·평생교육지원 특별회계」 신설을 통한 고등·평생교육 재정 확충 방향 마련 (※ '22.12.24. 국회 본회의 통과)

세 입(9.74조원)	세 출
[국세 교육세 + 일반회계 전입금]	[이관 + 신규·확대(3.2조원)]
①기존 사업 이관분 (8.02조원)	①기존 사업 이관 (8.02조원)
②교육세 전입(1.52조원)	②사업 신규·확대 (1.72조원)
③일반회계 추가전입 (+0.2조원)	- (투자분야)대학의 자율적 혁신, 대학·지자체 협력 강화, 교육·연구 여건 개선, 균형적 학문 발전 등

- (자율혁신) 대학혁신지원사업 및 국립대학육성사업을 통한 자율혁신 및 성과제고 지원
 - 포괄적 방식의 일반재정지원을 1.4배 수준으로 확대하고, 인건비·경상비 사용을 일부 허용하는 등 집행의 자율성 제고*
 - * [사업비 집행기준] (현행) 기존 교직원 인건비, 경상비 활용 제한 → (개선) 일부 허용
 - 현행 기본역량진단을 ‘先재정지원-後성과관리’ 방식으로 전면 개편('25~)
- (지역혁신) 지역 혁신 중심의 대학 지원 사업을 통한 기반 강화
 - 지역 내 협의를 거쳐 지방대학별 특성화 분야 자유 설계·운영 지원 및 사후 성과관리 실시
- (여건개선) 시설·기자재 확충으로 국립대 인프라를 획기적으로 개선
 - 국립대의 노후 교육·연구시설 개선, 초고속 정보망 구축 등으로 안전하고 고도화된 인프라 구축 지원
 - 국립대학에 내구연한 15년을 초과한 교육·연구 기자재 교체를 집중적으로 지원하도록 ‘국립대학 실험실습기자재 확충 사업’을 증액

- (인재양성) 4단계 두뇌한국21 사업을 통한 고급인재 집중 양성
 - 석·박사급 인재들의 연구 몰입을 위해 연구지원금 단가 일괄 인상 (月+30만원) 및 최상위권(Top-Tier급) 연구 장려
 - BK 참여 최상위권 대학원생에게 국제기관·해외연구자와 공동연구 기회 제공, 상위 교육연구단에 인센티브 부여

2 (교육부) 첨단분야·지역 맞춤형 인재 육성

□ 4차 산업혁명 대비 반도체 등 첨단분야 인재양성 집중 지원

- 반도체 특성화 대학 사업을 신설하여, 대학이 반도체 인재양성을 위한 전문기관으로 역할을 할 수 있도록 집중적인 재정지원을 추진

※ 반도체 특성화 대학 : (2023안) 6개교, 480억원
 - (수도권 대학) 3개교, 약 53억원 내외, (지방대학) 3개교, 약 106억원 내외 지원
- 첨단산업 인재양성 부트캠프 사업을 신설하여, 대학에서 민간의 비법 (노하우)을 활용한 단기 집중 교육과정을 운영할 수 있도록 지원
 - 2023년도에 반도체 분야를 대상으로 대학 10개교를 선정하여 시범 운영
- 디지털 신기술 인재양성 혁신 공유대학 사업(2022년 8개)을 확대하여, 반도체 등 5개 신기술 분야의 연합체(컨소시엄)를 추가 선정·지원
- 인재양성 총괄부처 기능을 강화하여 新산업분야 인재양성 관련 타부처 협업을 주도적으로 추진하는 부처 협업형 인재양성 사업을 확대 운영

□ 지방대학 시대를 지원하기 위한 지역 맞춤형 인재양성 추진

- 지자체-대학 협력기반 지역혁신 사업(RIS)의 플랫폼을 신규로 2개 확대 하여 총 8개 플랫폼 지원 ※ 영남권은 2022년 사업선정 후 운영 중
- 반도체 관련 지역 인프라 구축을 위해 권역별 반도체 공동연구소 (4개)를 신규 구축하고, 지역의 반도체 연구·교육·실습을 담당하게 하여 전문 인재양성의 중심(HUB)으로 역할 집중 지원
- 지역 국립대학에 반도체 등 첨단분야 전문인력 양성을 위하여 반도체 관련 실험·실습 기자재를 대폭 확대 지원

※ 국립대학 실험실습 기자재-반도체: (2022)46억원 → (2023안)560억원(+514억원)

- 대학 창업 교육이 혁신 인재의 실전 창업까지 연결될 수 있도록 창업 교육 거점대학 사업의 권역 및 규모를 대폭 확대
- 지역 인재양성과 국가 균형발전을 촉진하기 위하여 38개 국립대학을 대상으로 국립대학 육성사업을 지속 지원

3 지역사회 협업 중요성 증대

- 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 등 지자체와의 협업 등 사업 구조 변화기류에 따라 경상북도 및 구미시와 협업 중요성 증대
 - 구미시 민선 8기 ‘새희망 구미시대’ 슬로건에 발맞추어 ‘반도체 첨단 분야 인재 양성’ 등을 실현하기 위한 구미시와 우리 대학의 공통의 목표 설정으로 업무 협업을 통한 대학의 가치 증가
- ※ 2022년도 민선 8기 출범과 동시에 각종 정책협업을 위한 우리대학의 노력으로 현재 구미시와는 좀 더 우호적인 관계로 개선되고 있음

4 대학 신규 중점 추진 과제 투자

□ ‘미래로 도약하는 강한 대학’ 비전 달성을 위한 집중 투자

- 주목받는 대학(2개 분야)
 - 4차 산업혁명 선도형 대학 브랜드 창출을 위한 분야에 집중적으로 투자하여 학생들이 가고 싶은 대학으로 탈바꿈
 - ※ 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스 구축
- 백년가는 대학(3개 분야)
 - 지역사회와의 소통 강화 및 인프라 공유로 백년 금오의 토대 구축
 - ※ 캠퍼스혁신파크, 반도체 특화단지 참여, 구미정책개발센터
- 앞서가는 대학(4개 분야)
 - 융합칼리지 및 첨단학과 신설로 미래형 교육을 위한 기반 마련
 - ※ 반도체 특성화 대학, 스마트모빌리티학과(금오공대, 경북대, 안동대 3개 대학 공동학과), 미래융합단과대학, 사이버보안학과 신설

IV. 재정 여건 분석 및 대응방안 모색

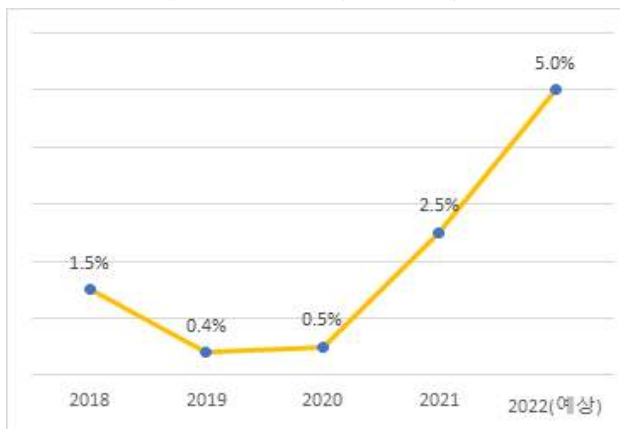
1 등록금 수입 감소로 재정·교육 개선 여력 한계

□ 등록금 동결

- 소비자 물가는 지속적으로 상승하였으나 2009년 이후 14년간 등록금 동결* 정책 기조유지가 실제 등록금 수입 감소 효과로 이어져, 전면적 혁신수요에도 불구하고 대학 재정 한계에 봉착

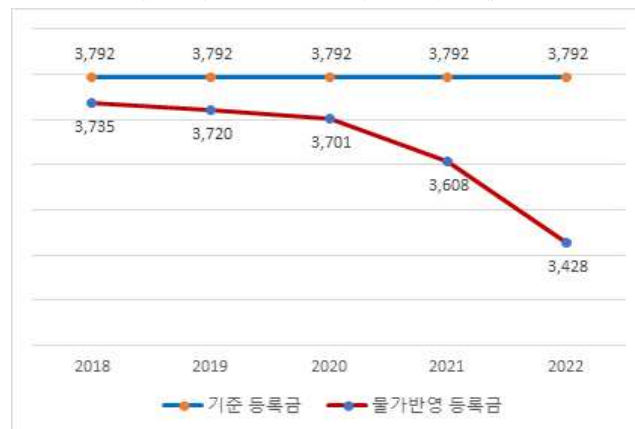
* (2009년 ~ 2011년) 동결 → (2012년) 5% 인하 → (2013년 ~) 동결

《소비자 물가상승률》



(단위 : %)

《물가 반영 등록금 추이》



(단위 : 천원)

□ 재학생수 감소

- 재적생 증감요인별 현황 분석 결과 재적생의 증가요인(신·편입학, 계약학과, 재입학) 대비 감소요인(졸업·수료·자퇴 등) 상회*가 재적생 감소 사유로 파악

〈 재학생수 증감 현황 〉

(단위: 명)

구분	2019	2020	2021	2022	연평균 증감률	비고
학 부	5,707	5,574	5,315	5,188	-3.5%	※ 정보 공시자료 기준 (매년 4.1.기준)
대 학 원	611	527	559	602	-3.8%	
합 계	6,318	6,101	5,874	5,790	-3.6%	

- 2014년 지방대학특성화사업(CK-1) 선정 후 2017년까지 입학정원 10% (135명)*를 감축함에 따라 신·입학 인원이 감소하였으나, 2017학년도 이후에는 신입학 평균 1,314명(정원내)**으로 안정적 추세를 유지

* ('14)1,461명(18) → ('15)1,394명(△67) → ('16)1,328명(△66) → ('17)1,306명(△22)

** ('17)1,306명 → ('18)1,310명(4) → ('19)1,316명(6) → ('20)1,313명(△3) → ('21)1,319명(6) → ('22)1,317(△2)

- 2017학년도 이후 신·입학의 안정적인 추세 유지 및 현재 수준*의 제적생 발생시, 2023학년도 이후에는 180명 미만의 재학생 감소가 예상

* 최근 3년 평균 제적생 수 평균 357명 발생 {'(20)374명 → ('21)308명 → ('22)390명}

< 재학생수 전망 증가 및 감소 요인 >

(단위: 명)

학년도	증가 요인			감소 요인				증감(A-B)
	신입학	기타 (편입학, 재입학 등)	합계(A)	졸업	수료	제적	합계(B)	
2023	1,314	171	1,485	1,135	174	357	1,666	-181
2024	1,314	171	1,485	1,126	172	357	1,655	-170
2025	1,314	171	1,485	1,123	173	357	1,653	-168
2026	1,314	171	1,485	1,124	173	357	1,654	-169

※ 기타(편입학, 재입학 등) 제적생은 최근 3년 평균값이며, 졸업생은 2022년 재학
년차별 졸업률로 추산(수료생은 졸업생의 15.3% 비율로 추산)

《학년별 재학생 추세》



(단위: 명)

《전체 재학생 추세》



(단위: 명)

- 4차 산업혁명시대에 부합하는 교육과정 운영, 연구실적 향상, 산학협력 강화, 창업 활성화 및 취업률 향상 등 신입생과 편입생 유인 대책 필요

〈 입학정원 및 재학생수 전망 〉

(단위: 명)

구분		2022	2023	2024	2025	2026	비고
입학 정원	대 학*	1,218 (12)	1,214 (-4)	1,215 (1)	1,211 (-4)	1,211 (0)	※ 정보 공시자료 기준 (매년 4.1.기준), 정원외·편입학·재입학 포함
	대 학원	364 (0)	364 (0)	364 (0)	364 (0)	364 (0)	
	합 계	1,582 (12)	1,578 (-4)	1,579 (1)	1,575 (-4)	1,575 (0)	
재 학 생 수	대 학	5,188 (-127)	5,007 (-181)	4,837 (-170)	4,669 (-168)	4,500 (-169)	
	대 학원	602 (43)	610 (8)	610 (0)	610 (0)	610 (0)	
	합 계	5,790 (-84)	5,617 (-173)	5,447 (-170)	5,279 (-168)	5,110 (-169)	

* ('22년) 인공지능학과 신설(증12명) → ('22~'25년) 4명씩 감원(3년간)

- 2024학년도 컴퓨터공학과 편입학 여석 활용으로 인공지능학과 정원 5명 증원

□ 타대학 대비 낮은 등록금 책정으로 교육·연구 여건 질적 저하

- 타대학 공학계열 대비 등록금이 낮아 물가 상승 및 학생자원 감소 등 외부 요인에 따른 재정여건 불확실성에 취약
- 교외 연구비 확보, 취업 관련 국책사업 선정(대학일자리플러스센터 사업) 등 경쟁력 향상을 위하여 지속적으로 성과지표를 관리하고 있으나 등록금 책정 규모가 큰 타대학에 비해 양적인 성과에서 한계에 직면

〈 2022학년도 등록금 및 지표 비교 〉

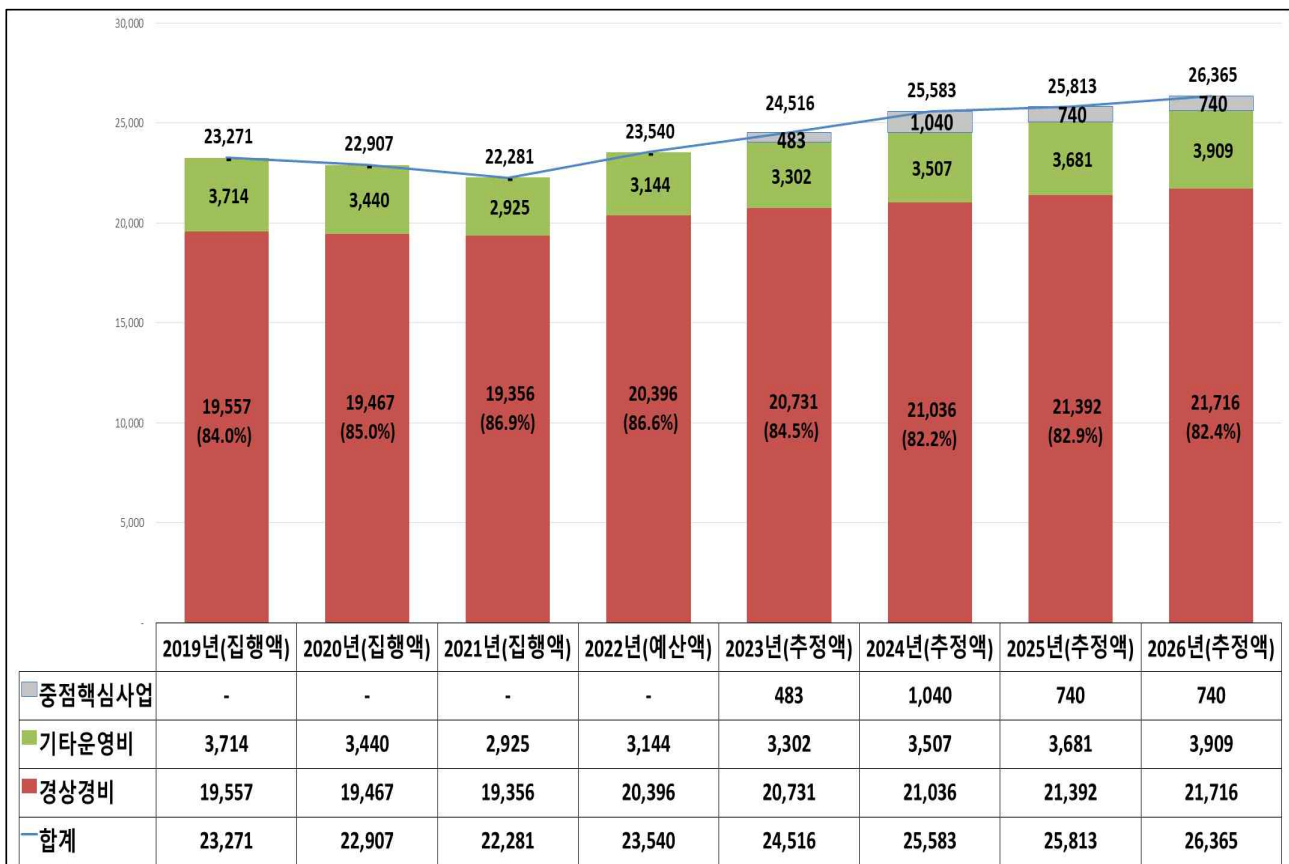
(단위: 천원, %)

대 학 명	등록금 (공학)	학생1인당 교육비	전임교원 확보율	교수 1인당 교외연구비	취업률
금오공과대학교	3,792	17,646	77.55	111,633	59.4
한국해양대학교	3,815	18,794	81.82	102,612	68.1
안 동 대 학 교	4,166	18,202	100.00	64,199	50.5
경 북 대 학 교	4,662	20,578	93.33	134,253	53.6
서 울 대 학 교	5,996	52,866	120.78	262,990	71.1
한국과학기술원	6,866	86,201	91.60	584,073	67.7

- 인건비·퇴직 적립금 상승, 물가 인상으로 인한 경직성경비(인건비, 공공요금 등) 상승은 재정 상황 악화의 주요인으로 작용
 - 세입이 감소하는 상황에서, 경직성경비를 최소화하기 위해 자구노력*을 진행하고 있으나 체감 효과는 미비함
 - * 2022회계연도 대학회계 예산편성 시 운영비 일괄 5% 감액 편성 / 신규·증액 사업 부서별 총액예산 범위 내 경쟁재원 마련 대체 등
- 중점 추진 과제 방향성에 부합하는 재원 배분을 위하여 역점사업 우선 확보, 국책사업 연계 극대화 등 선택과 집종의 재정 운영 도모 필요

< 대학회계 일반재원 연도별 세출 소요 추이 현황 >

(단위: 백만원)



※ 중점 핵심 사업(재정지원사업 ↔ 대학회계 연계 재원)

- (주목받는 대학) 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스를 기반 디지털 스마트 캠퍼스
- (백년가는 대학) 캠퍼스혁신파크사업, 반도체 특화단지유치, 구미정책개발센터
- (앞서가는 대학) 반도체특성화 대학, 스마트모빌리티 학과, 사이버보안학과, 미래융합단과대학

< 2019 ~ 2026년 주요 경상경비 소요 추이 현황 >

(단위: 백만원)

항 목		2019년(집행액)		2020년(집행액)		2021년(집행액)		2022년(예산액)		2023년(추정액)		2024년(추정액)		2025년(추정액)		2026년(추정액)	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율
주요경상경비	인 건 비 (공무원,회계직)	8,007	34.4%	7,957	34.7%	8,154	36.6%	8,574	36.4%	8,720	35.7%	8,868	34.7%	9,019	34.9%	9,172	34.8%
	시 간 강 사 료	216	0.9%	658	2.9%	581	2.6%	605	2.6%	615	2.5%	626	2.4%	636	2.5%	647	2.5%
	교 연 비	5,724	24.6%	5,965	26.0%	5,324	23.9%	5,330	22.6%	5,330	21.7%	5,330	20.8%	5,330	20.6%	5,330	20.2%
	장학금수학보조	770	3.3%	741	3.2%	729	3.3%	788	3.3%	788	3.2%	788	3.1%	788	3.1%	788	3.0%
	공 공 요 금	130	0.6%	100	0.4%	104	0.5%	200	0.9%	210	0.9%	220	0.9%	231	0.9%	243	0.9%
	전 임 교 원 초 과 강 사 료	519	2.2%	741	3.2%	761	3.4%	778	3.3%	792	3.2%	805	3.1%	819	3.2%	833	3.2%
	대구통학버스	734	3.2%	525	2.3%	783	3.5%	783	3.3%	822	3.3%	822	3.2%	863	3.3%	863	3.3%
	시설, 전산등 관 리 용 역 비	559	2.4%	397	1.7%	445	2.0%	507	2.2%	532	2.2%	559	2.2%	587	2.3%	616	2.3%
	시설보수공사등	614	2.6%	420	1.8%	515	2.3%	566	2.4%	594	2.4%	624	2.4%	655	2.5%	688	2.6%
	대 응 자 금	671	2.9%	566	2.5%	1,022	4.6%	1,012	4.3%	1,012	4.1%	1,012	4.0%	1,012	3.9%	1,012	3.8%
	코러스분담금	94	0.4%	137	0.6%	-	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	공용소프트웨어	211	0.9%	273	1.2%	237	1.1%	209	0.9%	219	0.9%	230	0.9%	242	0.9%	254	1.0%
	공용자산취득	507	2.2%	306	1.3%	351	1.6%	590	2.5%	620	2.5%	651	2.5%	684	2.6%	718	2.7%
	도 서 확 충	801	3.4%	681	3.0%	350	1.6%	454	1.9%	477	1.9%	501	2.0%	526	2.0%	552	2.1%
	소 계	19,557	84.0%	19,467	85.0%	19,356	86.9%	20,396	86.6%	20,731	84.5%	21,036	82.2%	21,392	82.9%	21,716	82.4%
기타운영비	기 타 운 영 비	3,714	16.0%	3,440	15.0%	2,925	13.1%	3,144	13.4%	3,302	13.5%	3,507	13.7%	3,681	14.3%	3,909	14.8%
	중점핵심사업	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	483	2.0%	1,040	4.1%	740	2.9%	740	2.8%
	소 계	3,714	16.0%	3,440	15.0%	2,925	13.1%	3,144	13.4%	3,785	15.5%	4,547	17.8%	4,421	17.1%	4,649	17.6%
합 계		23,271	100.0%	22,907	100.0%	22,281	100.0%	23,540	100.0%	24,516	100.0%	25,583	100.0%	25,813	100.0%	26,365	100.0%

1 대학교육의 질적 향상을 위한 등록금 인상 필요

□ 대학 스스로의 힘만으로 재정위기 극복에 한계

- 주요수입원(등록금) 감소 및 물가상승에 따른 *고정경비 증가 상황에서 효율적인 교육재정 투자 및 미래 성장동력 창출을 위하여 등록금 자율화로 대학 재정의 어려움 극복 필요

* 경상경비 비율 ('19년) 84.0% → ('20년) 85.0% → ('21년) 86.9% → ('22년) 86.6%

※ 국가장학금 II 유형의 참여 조건이 등록금 인하 및 동결로, 이는 등록금 인상의 실질적 저해 요인으로 작용함

< 등록금 자율화 관련 교육부 입장 >

- 교육부 공식입장('22. 6. 24. 보도자료): 관계부처 협의중(구체적 계획 미정)
- 이주호 장관 과거 참여 보고서('22. 3월)
 - 등록금 인상 필요(물가상승 1.5배 미만, 국가장학금 II 유형 요건 변경 등)
 - K정책플랫폼 연구보고서 '대학혁신을 위한 정부개혁 방안' 中

- 2021년 학부 감면(등록금)장학금 집행 규모 축소*와 대학원(등록금)장학금 재정사업비 투자 확대(혁신지원사업 945백만원)로 등록금 수입액이 일시 상승하였으나, * (('20년) 2,873백만원 → ('21년) 2,101백만원) (△772백만원)
- 물가상승 및 재학생 감소 상황에서의 실제 등록금 수입 감소가 고정 경비 압박 증가, 첨단분야 투자재원 부족 등 재정위기 가속화에 미치게 될 영향이 클 것으로 전망

< 등록금 수입액 현황 및 추이 >

구분(단위: 백만원)	2019 (결산액)	2020 (결산액)	2021 (결산액)	2022 (예산액)	2023 (추정액)	2024 (추정액)	2025 (추정액)	2026 (추정액)	연평균 증감률
등록금 총규모(A)	22,739	21,760	20,972	20,965	20,377	19,811	19,253	18,690	-2.8%
감면액	학부	2,644	2,873	2,101	2,100	2,100	2,100	2,100	-2.6%
	대학원	682	783	319	320	320	320	320	-6.3%
	총계(B)	3,326	3,656	2,420	2,420	2,420	2,420	2,420	-3.4%
계절학기(C)	152	132	136	180	216	216	216	216	6.0%
등록금 수입액 (D=A-B+C)	19,565	18,236	18,688	18,725	18,173	17,607	17,049	16,486	-2.4%

□ 등록금 자율화(인상) 추진

- 장학금 지급률 이행 기준 내 적정 범위에서 *국가장학금 II 유형 미지급 검토 및 등록금 인상을 추진하여 대학회계 재정의 효율적 운용과 교육·연구 환경의 안정적 지원 강화 검토 필요

* 국가장학금 II 유형 배정액: ('20) 695백만원 → ('21) 732백만원 → ('22) 551백만원

※ 2021학년도 교외장학금(국가장학금 등) 및 교내장학금 수혜율: 77.8%

※ 국가장학금 I 유형 전액 대상 확대(8분위)영향으로 교내 가계곤란 장학금 선발요건 완화 (8분위 → 9분위)

< 등록금 인상에 따른 수입액 전망 >

(단위: 백만원)

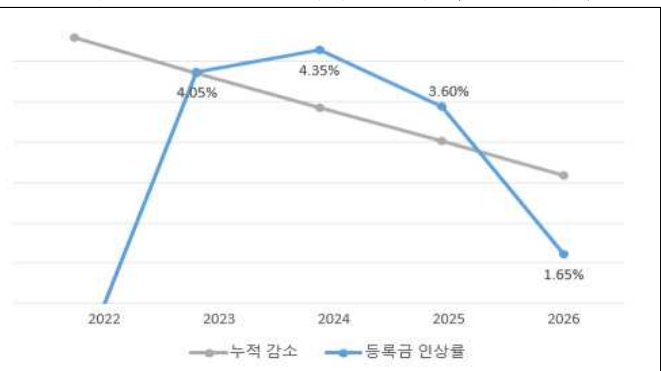
구분		2022 (예산액기준)	2023	2024	2025	2026	연평균 증감률
등록금 인상	등록금 총규모(A)	20,965	21,078	21,262	21,307	20,985	0.9%
	감면액	학부	2,100	2,100	2,100	2,100	0.0%
		대학원	320	320	320	320	0.0%
		총계(B)	2,420	2,420	2,420	2,420	0.0%
	계절학기(C)	180	216	216	216	216	5.0%
	수입액(D=A-B+C)	18,725	18,874	19,058	19,103	18,781	0.1%
	1인당 등록금 책정액(공학)	3,792	3,946	4,117	4,266	4,336	1.65%
등록금 동결	수입액(E)	18,725	18,173	17,607	17,049	16,486	-3.1%
인상-동결 비교(D-A)		0	701	1,451	2,054	2,295	

- 국가장학금 II 유형 미수혜로 정보공시 등 지표 유지를 위한 추가 장학 재원 투입 요구가 발생할 수 있으나 연평균 698백만원 규모의 등록금 초과 수입이 예상되므로 상쇄 가능 범주로 추산

《등록금 인상률 및 재학생수 누적 감소 현황》

《등록금 인상률 대비 재학생수 누적 감소 추세》

연도	*등록금 인상률 상한선	재학생수 누적 감소
2022	동결 (물가 5.0%)	-85명
2023	4.05%(물가 1.1%)	-258명
2024	4.35%(물가 1.1%)	-428명
2025	3.60%(물가 1.1%)	-596명
2026	1.65%(물가 1.1%)	-765명



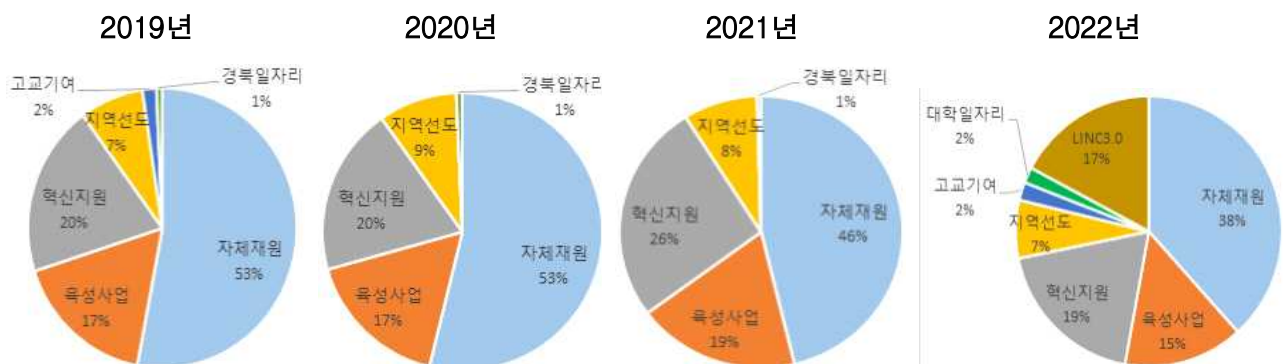
* 직전 3개 연도 평균 소비자 물가상승률의 1.5배

2 부속재원 조달을 위한 외부재정 연계 규모 확대

□ 주요 재정지원사업 연계 중점투자 분야 자원 보충 확대

- 부족한 대학회계 재정상황에서 주요 정부재정지원사업의 신규 유치 확대(LINC3.0, 대학일자리+, 고교교육기여 등)와 유기적 대학재정 연계로 대학 중장기 발전계획 과제 및 학생교육·취업·입시·산학협력 등 중점사업 분야 투자자원 보충 점진 확대 필요

〈 중장기 발전계획 주요과제 및 중점사업 자원별 비중 현황 (자체 운영비 제외) 〉



< 2019 ~ 2022 영역별·재원별 집행 현황 >

(단위: 백만원)

구분		교육	연구	산학협력	공유	소통·인프라	입시	취업	기타	합계
'19년 (집행액)	자체재원	590	4,876	393	-	1,390	200	120	15,702	23,271
	육성사업	740	350	90	350	590	110	200	340	2,770
	혁신지원	1,780	960	-	-	30	-	70	270	3,110
	지역선도	760	-	-	110	20	-	210	120	1,220
	고교기여	-	-	-	-	-	240	-	330	570
	경북알자리	-	-	-	-	-	-	100	40	140
	소 계	3,870	6,186	483	460	2,030	550	700	16,802	31,081
'20년 (집행액)	자체재원	240	5,216	499	-	680	90	90	16,092	22,907
	육성사업	420	350	750	70	310	60	170	400	2,530
	혁신지원	1,230	1,120	-	-	20	-	110	560	3,040
	지역선도	780	-	-	120	10	-	240	180	1,330
	고교기여	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	경북알자리	-	-	-	-	-	-	90	50	140
	소 계	2,670	6,686	1,249	190	1,020	150	700	17,282	29,947
'21년 (집행액)	자체재원	450	4,486	719	-	670	90	90	15,776	22,281
	육성사업	440	650	80	240	940	70	200	440	3,060
	혁신지원	1,680	1,850	-	-	30	-	130	760	4,450
	지역선도	760	-	-	130	10	-	300	310	1,510
	고교기여	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	경북알자리	-	-	-	-	-	-	60	50	110
	소 계	3,330	6,986	799	370	1,650	160	780	17,336	31,411
'22년 (예산액)	자체재원	430	4,492	765	-	650	190	40	16,973	23,540
	육성사업	630	820	130	350	230	100	230	500	2,990
	혁신지원	1,660	1,530	-	-	50	-	-	750	3,990
	지역선도	750	-	-	130	20	-	290	260	1,450
	고교기여	-	-	-	-	-	370	-	320	690
	대학알자리	-	-	-	-	-	-	320	430	750
	링크3.0	-	-	2,440	-	-	-	510	912	3,862
	소 계	3,470	6,842	3,335	480	950	660	1,390	20,145	37,272
총합계		13,340	26,700	5,866	1,500	5,650	1,520	3,570	71,565	12,711

□ **중점(경상)투자 자원 확보를 위한 외부재정(국책사업·전입금) 선순환 강화**

- (전입금) 산학협력단회계·발전기금회계의 매년 일정규모의 재정지원으로 대학회계 필수 경상경비 보충 및 재정 손실 보전 최소화 등 재정운용의 선순환 공고화
- 단, 대학 전체 재정 총량, 산학협력단 재정자립도, 발전기금의 대규모 사업 출연(예비)재원 확보 등 적정전입과 재정여력 간 조화가 필요

〈 산학협력단·발전기금 유동재원 및 전입금 추이 현황 〉

구 분 (단위: 백만원)		2019 (결산액)	2020 (결산액)	2021 (결산액)	2022 (추정액)	2023 (추정액)	2024 (추정액)	2025 (추정액)	2026 (추정액)	연평균 증감율
산 학 협력단	유휴 보유자금	3,647	3,319	1,428	1,864	1,400	1,300	1,300	1,100	-15.7%
	전입금	1,000	1,200	1,500	1,300	1,300	1,000	1,000	1,000	0.0%
발 전 기 금	기부금 수입	755	392	517	870	700	650	600	550	-4.4%
	전입금	500	500	700	700	500	400	300	300	-7.0%
전입금 합계 추이		1,500	1,700	2,200	2,000	1,800	1,400	1,300	1,300	-2.0%

- (재정사업 연계) 대학회계-재정지원사업 간 유기적 연계를 통하여 기존 대학회계 단위사업·신규(증액)사업·경상경비 소요분을 정부 재정지원사업 예산으로 대체·이관함으로써 한정된 조직 자원의 활용 극대화 도모
- (재원확보) 전략적 우선순위에 기초한 재정지원사업 슬림화(의무적 감축 등)로 대학 특성화 등을 위한 공유 가용재원 확보
- (예산연계) 대학회계 연계 사업을 포함하여 추가 사업 수행을 위한 예산은 확보된 가용재원을 활용하여 적정 배분

〈 중점 핵심사업 연차별 소요 현황 〉

사 업 명 (단위: 백만원)	2023	2024	2025	2026
슈퍼컴퓨팅 전문센터	50	100	재정사업비	재정사업비
메타버스 기반 디지털 스마트캠퍼스	60	100	100	100
캠퍼스혁신파크 사업	60	재정사업비	재정사업비	재정사업비
반도체 특화단지 유치	20	250	250	250
구미정책개발센터	50	70	70	70
반도체 특성화 대학	20	재정사업비	재정사업비	재정사업비
스마트모빌리티 학과	20	100	100	100
미래융합단과대학	110	210	210	210
사이버보안학과	93	210	10	10
합 계	483	1,040	740	740

< 2019 ~ 2026년 외부재정(전입금·국책사업) 재원 부담 추이 현황 >

(단위: 백만원)



< 2019 ~ 2022년 주요항목별·재원별 부담 현황 >

(단위: 백만원)

주요 항목	재 원	2019 (집행액)	2020 (집행액)	2021 (집행액)	2022 (예산액)
총 합 계		15,688	15,075	15,464	18,441
취창업 활성화	자체재원	120	90	20	40
	육성사업	200	170	200	230
	혁신지원	70	110	130	10
	지역선도	140	170	200	200
	대학일자리 (경북형 포함)	100	90	60	320
	LINC3.0	-	-	-	510
	소 계	630	630	610	1,310
입시활성화	자체재원	200	90	100	190
	육성사업	110	60	70	100
	고교기여	240	-	-	370
	소 계	550	150	170	660

주요항목	재 원	2019 (집행액)	2020 (집행액)	2021 (집행액)	2022 (예산액)
교원 역량강화	자체재원	10	20	10	10
	육성사업	160	40	70	100
	혁신지원	20	190	170	170
	소 계	190	250	250	280
직원 역량강화	자체재원	100	20	10	50
	육성사업	40	30	30	90
	소 계	140	50	40	140
학생 역량강화 (비교과, 학생활동지원 등)	자체재원	260	220	160	150
	육성사업	200	130	140	160
	혁신지원	250	380	510	630
	지역선도	420	570	580	510
	LINC3.0	-	-	-	100
	소 계	1,130	1,300	1,390	1,550
대학원 장학금(감면)	자체재원	680	780	320	320
	혁신지원	240	300	930	1,000
	소 계	920	1,080	1,250	1,320
학부장학금(수학보조) (레지던트, 어학연수 등)	자체재원	650	620	410	470
	혁신지원	620	650	720	500
	지역선도	60	130	240	200
	발전기금	-	-	200	200
	소 계	1,330	1,400	1,570	1,370
교육연구 기자재	자체재원	-	-	-	-
	육성사업	-	-	-	10
	혁신지원	260	40	150	-
	지역선도	40	20	20	20
	LINC3.0	-	-	-	200
	소 계	300	60	170	230
교육연구 환경 개선	자체재원	140	30	30	-
	육성사업	510	820	520	90
	혁신지원	320	330	560	360
	지역선도	250	130	90	140
	LINC3.0	-	-	-	360
	소 계	1,220	1,310	1,200	950
도서관자료 확충 (도서, 저널)	자체재원	600	480	250	250
	육성사업	200	300	600	770
	발전기금	200	200	200	200
	소 계	1,000	980	1,050	1,220
방역(코로나19) (점검소, 방역 등)	자체재원	20	20	-	-
	혁신지원	30	180	370	110
	소 계	50	200	370	110

주요항목	재원	2019 (집행액)	2020 (집행액)	2021 (집행액)	2022 (예산액)
산학협력 및 학술연구지원	자체재원	4,469	4,715	3,905	4,157
	육성사업	300	210	360	180
	혁신지원	-	40	50	120
	LINC3.0	-	-	-	1,500
	발전기금	300	300	300	300
	산학협력단	500	700	1,000	800
	소계	5,569	5,965	5,615	7,057
실험실습재료비 (설계교과, 실험재료, 캡스톤 등)	자체재원	220	190	190	210
	육성사업	190	120	110	190
	LINC3.0	-	-	-	170
	소계	410	310	300	570
전산시스템 고도화	자체재원	-	-	-	-
	육성사업	110	-	110	-
	혁신지원	980	340	360	390
	지역선도	120	100	30	60
	소계	1,210	440	500	450
코러스분담금	자체재원	90	140	-	-
	육성사업	-	-	140	160
	소계	90	140	140	160
공동실험실습관 운영 (재료비, 수리비 등)	자체재원	120	120	90	90
	육성사업	30	30	60	120
	소계	150	150	150	210
대학원 활성화 (논문지원, 학술대회 등)	자체재원	30	20	20	20
	육성사업	40	50	50	50
	혁신지원	40	60	70	20
	소계	110	130	140	90
공공요금, 시설전산 등 관리용역비	자체재원	189	30	49	264
	산학협력단	500	500	500	500
	소계	689	530	549	764

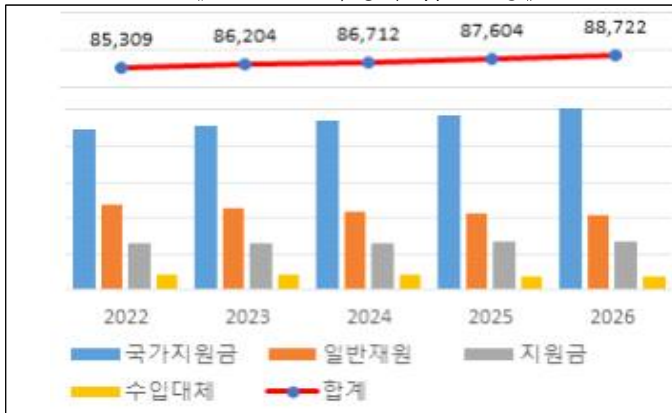
V. 재정 세입·세출 전망

1 재정 세입 전망

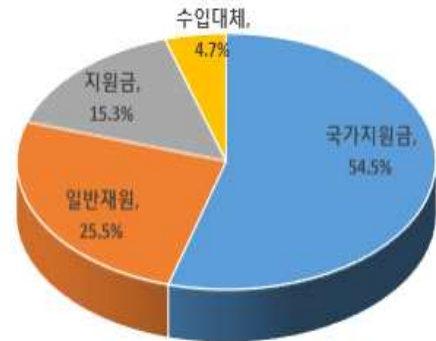
1 총괄 현황

- 재학생수 감소로 인한 등록금 실수입 축소에 대응하여 국책사업 수주, 재정절감 자체노력(이월금 확보 등), 국가지원금 적정 확보 및 타회계 전입금의 일정 규모 전출 등 재정손실 최소화 노력으로 전체 세입액은 1.0% 수준의 점진적 상승 전망

《연도별 재정수입 전망》



《재원별 평균 비중》



구분(단위: 백만원)		2022	2023	2024	2025	2026	연평균증감률
국가지원금	인건비	25,784	26,222	26,668	27,121	27,582	1.7%
	경상경비	8,835	9,277	9,741	10,228	10,739	5.0%
	시설확충비	9,867	10,360	10,878	11,422	11,993	5.0%
	소계	44,486	45,859	47,287	48,771	50,314	3.1%
일반재원	등록금	18,725	18,173	17,607	17,049	16,486	-3.1%
	전입금	2,000	1,800	1,400	1,300	1,300	-10.2%
	이월금	1,841	2,000	2,000	2,000	2,000	2.0%
	기타수입	974	1,003	1,033	1,064	1,096	3.0%
	소계	23,540	22,976	22,040	21,413	20,882	-2.4%
재정사업	대학회계 반영 (육성, 혁신 등)	9,177	9,197	9,244	9,363	9,555	1.0%
	산단회계 반영 (LINC 3.0)	3,862	4,000	4,000	4,000	4,000	0.9%
	소계	13,039	13,197	13,244	13,363	13,555	0.9%
수입대체		4,244	4,172	4,141	4,057	3,971	-1.6%
합계		85,309	86,204	86,712	87,604	88,722	1.0%

2 국가지원금

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구 분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
인 건 비	25,784	26,222	26,668	27,121	27,582	1.7%
경 상 경 비	8,835	9,277	9,741	10,228	10,739	5.0%
시설확충비	9,867	10,360	10,878	11,422	11,993	5.0%
합 계	44,486	45,859	47,287	48,771	50,314	3.1%

- (인적경비) 2023년 공무원 급여 상승률 1.7%*를 반영하여 기준정원 대비 인건비 실소요액 규모 배정 전망

* 장차관급 이상 10% 반납 4급 이상 동결 5급 이하 1.7% 인상[가재부 2023년도 예산안 보도자료(22825)]

- (경상경비) 정부 재정투자 방향(첨단분야 산업계 수요 대응 인재양성 강화) 및 운영여건을 반영한 물가상승지수 5.0%* 수준의 증배정 예상

* 2022년 1 ~ 9월까지 평균 소비자물가상승률 5.0% 반영

< 2023년 국립대학 실험실습기자재 확충사업 예산 현황 >

(단위: 백만원)

구분	교육·실습기자재 (학부일반 배정)	공동실험 실습관	특이소요			합계
			첨단(고가)	반도체	소계	
2022년(a)	712	459	1,586	0	1,586	2,757
2023년(b)	840	468	990	1,885	2,875	4,183
증감(b-a)	128	9	-596	1,885	1,289	1,426

- (시설확충비) 신·증축 교사 관리면적 증가, 시설 특이소요사업 발굴, 물가 상승 등을 반영하여 연평균 5.0% 증배정 전망
 - 장애인편의시설(승강기) 설치사업, 신평동 평생교육원 리모델링, 교육 시설 안전인증 등 장애인 평생교육 인프라 강화 및 산업안전보건 기준 준수를 위한 시설확충비 증액 전망

3 일반재원

□ 등록금

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
등록금 (계절포함)	18,725	18,173	17,607	17,049	16,486	-3.1%

- 대학생 교육비 부담 완화 기조 유지에 따른 등록금 동결 및 신·입학 인원 유입 둔화로 대학회계 주요 재원인 등록금 수입은 2022회계연도 부터 2026회계연도까지 연평균 3.1% 감소 전망
- 2022학년도 기준 등록금 세입 예산액 대비 재학생수를 반영하여 1인당 등록금 납입 단가* 및 등록금 인상율**을 산출하고 이를 2022~2026 학년도 재학생수 전망에 대입하여 향후 5년간 등록금 수입을 추이

* 1인당 납입단가(감면 적용 전): (학부) 3.58백만원 / (대학원) 3.95백만원

** 등록금 인상율: (학부) 동결 / (대학원) 1.65% 인상 작용

□ 전입금

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
산학 협력단	1,300	1,300	1,000	1,000	1,000	-6.3%
발전기금	700	500	400	300	300	-19.1%
합 계	2,000	1,800	1,400	1,300	1,300	-10.2%

- 산학협력단 및 발전기금의 재정수입은 지역 경기침체, 국가 R&D 및 산업체과제 수주 등 대외 변수로 인해 세입의 증가폭은 유동적일 것으로 전망되나,
- 등록금 외 대체재원 확보 - 산학협력단 재정자립도 - 발전기금의 대규모 사업 출연(예비)재원 확보 등 적정전입와 재정여력 간 조화가 필요

□ 이월금

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
이월금	1,841	2,000	2,000	2,000	2,000	2.2%

- **세입-세출 불균형 지속 상황에서** 국책사업 대응자금, 공공요금을 비롯한 고정경비, 역점(중점)사업 등의 필수 재원확보를 위해 불요불급 경비 집행 억제 및 예산 절감 등 재정 효율 강화를 통한 **적정 이월금 확보**가 중요

※ 순세계잉여금 증감: ('20년) 1,775백만원 → ('21년) 1,841백만원 / (증3.7%, 66백만원 증)

- LINC3.0을 비롯한 정부재정사업의 전략적 연계를 통한 **대학회계 활용** 재원 마련, 국가지원금 예산 배정 및 재정 절감 모니터링 등 자체 재원 확충 노력을 통해 **적정 이월금 확보 노력** 경주

□ 기타수입

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
기타수입	974	1,003	1,033	1,064	1,096	3.0%

- **고가첨단 실험실습기자재 도입**(15억원*3년)과 **코로나19 이전 회복**을 위한 양질의 서비스 제공으로 시설물 대여 등 **기타수입 증가** 기대
- **코로나19 이전**(2017 ~ 2019년) 기타수입 **증감률 3.0%**를 반영하여 기자재 및 골프학습관 등 기타수입(주차수입, 대학시설·골프학습관·기자재 등 사용료) 매년 3.0% 상승 전망

4 수입대체경비

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
평생교육원 운영	235	250	265	277	287	5.1%
최고경영자과정	185	193	203	213	223	4.8%

구	분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
학 생 식 당 운 영		550	600	650	650	650	4.4%
대학원 전형료 및 논문심사료		53	52	51	50	49	-1.9%
대 학 입 시 전 형 관 리		246	240	235	230	225	-2.2%
국 제 교 류 교 육 원 운 영		343	305	305	305	305	-2.8%
생 활 관 운 영		2,632	2,532	2,432	2,332	2,232	-4.0%
합	계	4,244	4,172	4,141	4,057	3,971	-1.6%

- (수입증대) 지역경제 여건 악화 극복을 위한 교육과정 다양화, 식재료·공공요금 등 인플레이션 극복 및 식수인원 확보를 위해 수지개선 노력 등으로 수입 증대 전망
- (수입감소) 수도권 대학 쏠림 경향에 따른 입시지원 경쟁률 하락, 개인 생활 중시로 인한 입사인원 감소, 한국어 연수 과정 학생 이탈 등 세입 감소가 예상되므로 이를 타개할 중장기 대책 마련 필요

5 지원금(재정사업비)

○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

구	분	2022	2023	2024	2025	2026	비 고
국 립 대 학 육 성 사 업		2,668	2,668	-	-	-	'23년 종료
대 학 혁 신 지 원 사 업		3,955	3,955	3,955	-	-	'24년 종료
고교교육기여대학지원사업 (대응자금제외)		507	507	507	-	-	'24년 종료
지 역 선 도 대 학 육 성 사 업		1,310	-	-	-	-	'23년 RIS편입
대학일자리플러스센터 사업 (대응자금제외)		600	600	600	577	555	5년 사업
기 타 부 처 · 지 차 체 등 단 년 도 사 업		137	157	172	186	200	평생교육원 등
신 규 재 정 지 원 사 업			1,310	4,010	8,600	8,800	추가수주필요
L I N C 3 . 0		3,862	4,000	4,000	4,000	4,000	
합	계	13,039	13,197	13,244	13,363	13,555	

- 국책사업 적극 유치를 통한 대학회계 수입 감소분 보전 및 대학 자체수입금으로 감당하지 못하는 교원·직원·학생 역량강화 및 교육환경 인프라 개선을 위하여 현 수준 이상의 적정사업비 확보 필요

2

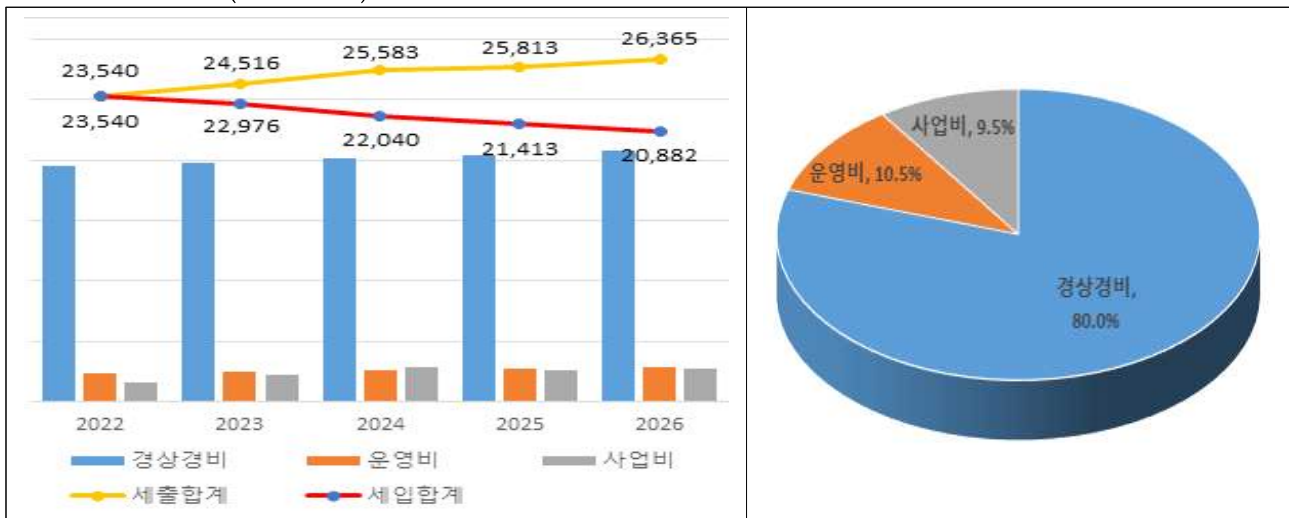
재정 세출 전망

1 총괄 현황

- 인건비, 경직성 경비 등 높은 경상경비 비율에 따른 세출 압박도 증가로 세출 구조조정 및 국고 확보 등 재정 확충 노력이 요구됨
- 중점 추진 과제 방향성에 부합하는 유기적 자원 배분을 위하여 운영 경비 억제, 역점사업 우선 확보, 국책사업 연계 극대화 등 적극적 재정 운용으로 지출 규모 확대에 대비하여야 함

《자체수입금(일반재원) 연도별 현황 및 전망》

《일반재원 세출 평균 비중》



〈 대학회계 전체 연도별 재정지출 현황 및 전망 〉

(단위: 백만원)

구 분		2022	2023	2024	2025	2026	연평균증감율
국가지원금	인 건 비	25,784	26,222	26,668	27,121	27,582	1.7%
	기본경비	3,065	3,218	3,379	3,548	3,725	5.0%
	기타경비	15,637	16,419	17,240	18,102	19,007	5.0%
	국가지원금 합계	44,486	45,859	47,287	48,771	50,314	3.1%
재정지원사업비(LINC3.0 포함)		13,039	13,197	13,244	13,363	13,555	0.9%
수입대체		4,244	4,172	4,141	4,057	3,971	-1.6%

구 분			2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
일반재원	경상경비	인건비	8,574	8,720	8,868	9,019	9,172	1.7%
		강사료	1,383	1,407	1,431	1,455	1,480	1.7%
		공공요금성 경비	707	742	779	818	859	5.0%
		교연비	5,330	5,330	5,330	5,330	5,330	0.0%
		대응사업비	1,012	1,012	1,012	1,012	1,012	0.0%
		장학금	788	788	788	788	788	0.0%
		시설 관리(보수)	566	594	624	655	688	5.0%
		관리비용	1,145	1,205	1,265	1,328	1,394	5.0%
		소 계	19,505	19,798	20,097	20,405	20,723	1.5%
	운영비	기본운영경비 (과·부서 운영비)	1,088	1,142	1,199	1,259	1,322	5.0%
		공통 기본경비 (POOL예산)	1,307	1,372	1,441	1,513	1,589	5.0%
		소 계	2,395	2,514	2,640	2,772	2,911	5.0%
	사업비	교원역량강화	81	85	89	93	98	5.0%
		학생역량강화 (학생지원 등)	865	908	953	1,001	1,051	5.0%
		직원역량강화	60	63	66	69	72	4.7%
		대학활성화 (홍보·부서평가 등)	634	665	698	733	770	5%
		*중점핵심사업	-	483	1,040	740	740	7.6%
		소 계	1,640	2,204	2,846	2,636	2,731	13.6%
일반재원 합계			23,540	24,516	25,583	25,813	26,365	2.9%
총 계			85,309	87,744	90,255	92,004	94,205	2.6%

* (중점사업) 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스, 캠퍼스혁신
파크 사업, 반도체 특화단지 유치, 구미정책개발센터, 반도체 특성화 대학, 스마트
모빌리티학과, 미래융합단과대학, 사이버보안학과

일반재원 과부족 현황	세입전망(A)	23,540	22,976	22,040	21,413	20,882	-2.4%
	세출전망(B)	23,540	24,516	25,583	25,813	26,365	2.9%
	부족액(A-B)	0	-1,540	-3,543	-4,400	-5,483	-152.7%

2 일반재원 현황

□ 경상경비 및 운영비

○ 연도별 전망

(단위: 백만원, %)

구분		2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
경상경비	인 건 비	8,574	8,720	8,868	9,019	9,172	1.7%
	강 사 료	1,383	1,407	1,431	1,455	1,480	1.7%
	공공요금성 경비	707	742	779	818	859	5.0%
	교 연 비	5,330	5,330	5,330	5,330	5,330	0.0%
	대 응 사 업 비	1,012	1,012	1,012	1,012	1,012	0.0%
	장 학 금	788	788	788	788	788	0.0%
	시 설 관 리 (보 수)	566	594	624	655	688	5.0%
	관 리 비 용	1,145	1,205	1,265	1,328	1,394	5.0%
	소 계	19,505	19,798	20,097	20,405	20,723	1.5%
운영비	기 본 운 영 경 비	1,088	1,142	1,199	1,259	1,322	5.0%
	공 통 기 본 경 비	1,307	1,372	1,441	1,513	1,589	5.0%
	소 계	2,395	2,514	2,640	2,772	2,911	5.0%
합 계		21,900	22,312	22,737	23,177	23,634	1.9%

- 법령상 의무경비 발생, 물가(단가) 상승 등으로 지출규모 축소 여력은 제한적이나, 국가지원금(기본경비) 연동 확대, 인건비·공공요금 등 필수 경비를 제외한 기타경비 지출 억제로 연평균 1.9% 상승 전망
- 공공요금의 국가지원금 부담률을 극대화하여 자체수입금 재정부담을 최소화 유지하고, 교·연·비, 국책사업 대응자금, 장학금은 일정 규모 세출 유지 예정
- 시설 및 무인경비·정보시스템 관리(보수) 비용은 국가지원금 우선 충당 및 과업물량 조정·계약방식 변경(협상 → 가격입찰)등 재정 절감노력에도 불구하고, 인건비·자재비 등 원가비용 상승은 불가피 전망
- 소규모 자산 교체 등 공통 기본경비는 국고 특이소요 확보를 통해 경비를 절감하여 노후 환경개선 및 첨단 분야 교육환경 조성에 따른 지출요인 확대에 대비

□ 사업비

○ 연도별 전망

(단위: 백만원, %)

구분	2022	2023	2024	2025	2026	연평균 증감율
교원역량강화	81	85	89	93	98	5.0%
학생역량강화	865	908	953	1,001	1,051	5.0%
직원역량강화	60	63	66	69	72	4.7%
대학활성화 (홍보·부서평가 등)	634	665	698	733	770	5%
신규 중점핵심사업	-	483	1,040	740	740	15.3%
합 계	1,640	2,204	2,846	2,636	2,731	13.6%

※ 교원역량: 우수 교원 포상, 국외 연구년 지원 경비, 퇴직예정교원 교육비 등

※ 학생역량: 학생 활동 경비(대동제, 중앙동아리 활동지원 등), 실험재료비 등

※ 직원역량: 직원 연수 및 교육프로그램 운영 등 교육훈련비

- 개인이나 조직의 성과를 더 높은 수준으로 끌어올리는 **교원·학생·직원·부서 역량강화 사업** 및 대학 이미지 제고 및 우수한 자원 확대를 위한 **대학 홍보** 등 기존 **대학활성화 사업**은 지속 운영 지원
- 국가 발전과 지역 혁신 허브로서 대학 시스템 전환을 뒷받침하고, 우리대학 생존과 직결된 미래 먹거리 분야인 *신규 중점 핵심사업 역점 추진을 위해 **국책사업 연계 절감 자원(약 4.8억원)**을 **대학회계 일반재원**에 재투자하여 본격적인 사업 진입 발판 재원으로 활용

연번	사 업 명	재정투자 계획
1	슈퍼컴퓨팅 전문센터	(23) 운영비 05억원 → (24) 운영·인건비 1억원 → (25~) 재정사업 전환
2	메타버스 기반 디지털 스마트 캠퍼스	(23) 용역비 0.6억원 → (24) 운영·인건비 1억원
3	캠퍼스혁신파크 사업	(23) 공모 유치 0.6억원 → (24~) 재정사업 전환
4	반도체 특화단지 유치	(23) 공모 유치 0.2억원 → (24~26) 기자재·대응자금 연도별 25억원
5	구미정책개발센터	(23) 운영비 05억원 → (24~26) 운영·인건비·대응자금 등 연도별 07억원
6	반도체 특성화 대학	(23) 준비비·기자재 0.2억원 → (25~) 재정사업 전환
7	스마트모빌리티 학과	(23) 준비비·기자재 0.2억원 → (24~26) 대응자금 연도별 1억원
8	미래융합단과 대학	(23) 준비비·기자재 1.1억원 → (24~26) 운영·기자재 2.1억원
9	사이버보안학과	(23) 준비비·기자재 0.93억원 → (24~) 운영·기자재 비 2.1억원 → (25~) 운영비 0.1억원

< 부족자원 확보 계획 >

※ 세입전망 대비 부족한 세출 소요액은 2026회계연도 5,483백만원으로 추산됨에 따라 등록금 인상, LINC3.0 등 국책사업 적극 연계, 국가지원금 등 정부 주도 예산 교부 확보 다양한 자원 모색을 통해 확보 계획

구 분		2022	2023	2024	2025	2026	비고
일반 재원 부족 현황	세입전망(A)	23,540	22,976	22,040	22,413	20,882	-2.4% (연평균)
	세출전망(B)	23,540	24,513	25,583	25,813	26,365	2.9% (연평균)
	부족액(A-B)	0	-1,540	-3,543	-4,400	-5,483	-52.6% (연평균)
재정 추가 확보 계획	*등록금 인상(최대 범위)		701	1,451	2,054	2,295	
	재정지원사업 연계 강화 (중점 핵심 사업 자원 마련)		483	1,040	740	740	
	세입재원 추가 발굴 및 불요불급 예산 모니터링		356	200	200	200	
	국고·지자체 등 교부금 추가 확보 (기본경비, 지방재정교부금 등)		-	852	1,406	2,248	
	합 계		1,540	3,543	4,400	5,483	

* 2023년 등록금 책정: 학부 동결, 대학원(일반 기준) 3.1% 인상

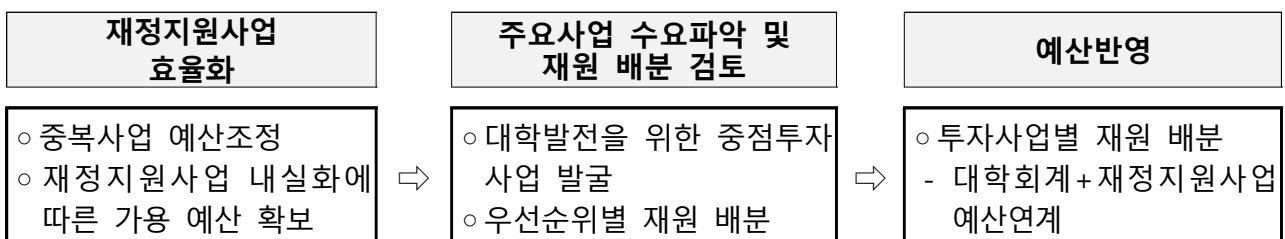
→ (자원 확보 대책) 일반재정사업(혁신+육성) 추가 교부계획(기존 1.4배 수준) 연계 경상비·교육(연구) 등 대학 여건 개선 및 대학 특성화 방향 집중 투자

1 단년도 전략

□ 정부 재정지원 사업과 연계를 통한 사업 운영의 효율성 제고

- (추진방향) 정부 재정지원사업과 대학회계 단위사업 간 유사·중복사업을 통합 운영함으로써 정부재정지원사업과의 연계 강화

<대학회계-재정지원사업 연계 선순환 시스템>



- **(추진경과)** 대학혁신위원회의 심의 사항으로 주요 재정지원사업 선정 후 대학 재정지원사업간 **재정효율화**를 위한 TF 구성 및 운영
 - 대학혁신위원회 주요재정지원사업 선정: '22.11.3.(목)
 - 주요 재정지원사업 예산 효율화 TF 구성: '22.11.8.(화)
 - 재정지원사업 예산 효율화 TF 회의: '22.11.8.(화)~11.30.(수)
 - 대학혁신위원회 재정연계 심의: '22.12.5.(월)
- **(주요내용)** 재정지원사업 **효율화**를 통한 **가용재원 중점 투자**
 - **(재원확보)** 전략적 우선순위에 기초한 **재정지원사업 슬림화**(의무적 감축 등)로 대학 특성화 등을 위한 공유 가용재원 확보
 - **(예산연계)** 대학회계 연계 사업을 포함하여 **추가 사업 수행을 위한 예산은 확보된 가용재원을 활용**하여 적정 배분
- **(향후계획)** 2023년도 대학회계 예산편성 시 주요재정지원사업을 연계 하고 발생한 가용재원은 중점 사업 예산에 집중 투입

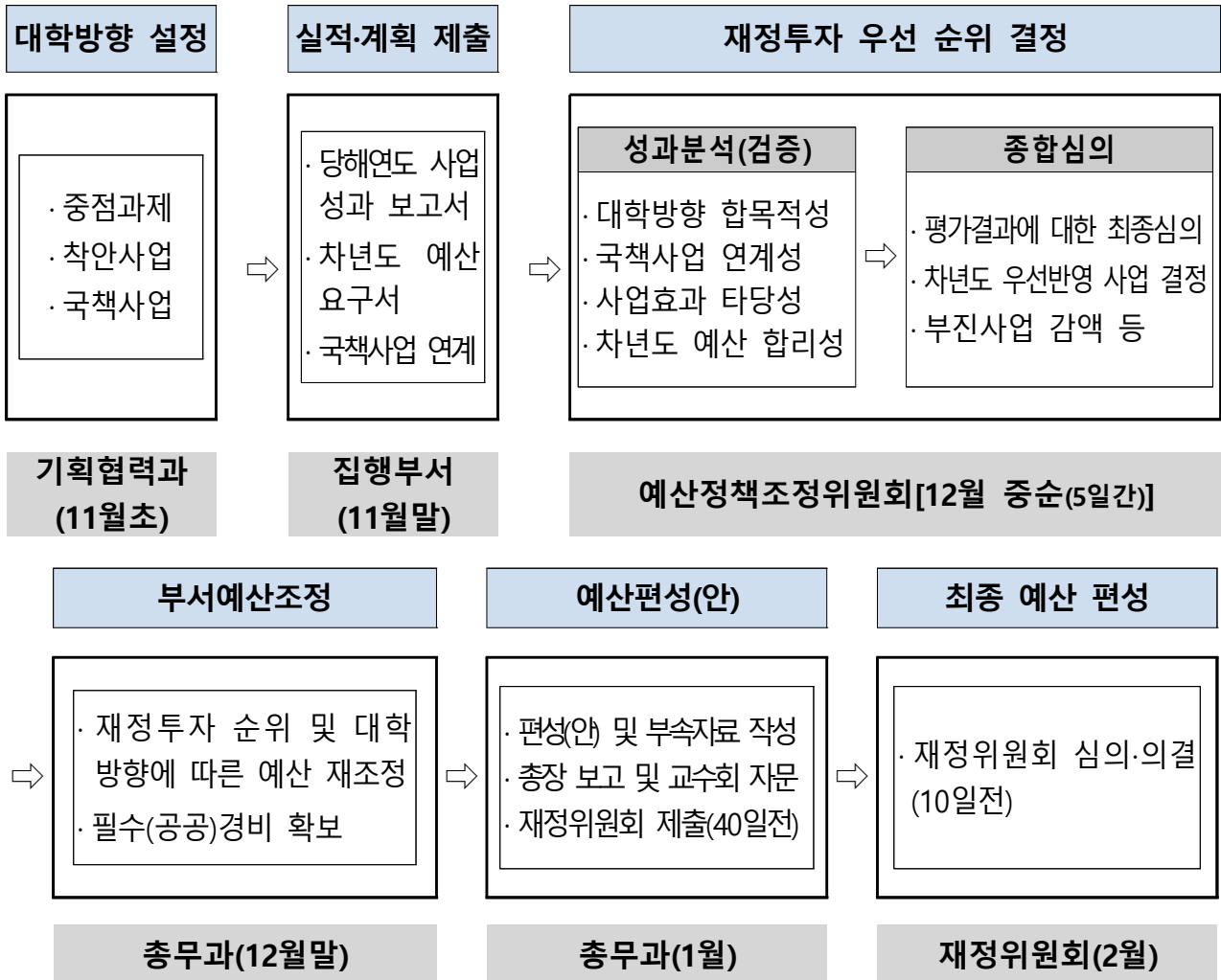
<2023년 재정사업 ↔ 대학회계 연계(안)>

대학회계 이관 재원 (483백만원)	연계사업 (483백만원)	중점사업 투자재원 확보 (유치·선제 비용)
○ 분석기기활용, 설계재료비, 입시경비, 도서관자료 확충 등	⇒ ○ 육성사업(466백만원) ○ 고교기여 (17백만원) ⇒	(1) 슈퍼컴퓨팅 전문센터 50백만원 (2) 메타버스 기반 디지털 스마트캠퍼스 60백만원 (3) 캠퍼스혁신파크 사업 60백만원 (4) 반도체특화단지 유치 20백만원 (5) 구미정책개발센터 50백만원 (6) 반도체 특성화 대학 20백만원 (7) 스마트모빌리티 학과 20백만원 (8) 미래융합단과대학 110백만원 (9) 사이버보안 학과 93백만원

□ 대학 방향성 강화를 예산편성 체계 개선

- 대학회계 예산편성 시 **예산정책조정위원회**를 거쳐 주요사업(차년도 역점 사업, 중장기 발전 계획, 국책사업 연계 등) 기본 방향을 설정하고 이를 반영한 예산 편성안 마련
- 사업의 선정과 예산 편성 단계부터 구체적인 목표를 설정하고 그에 따른 사업 타당성 분석을 통하여 **대학 방향성 강화**

< 예산 편성 추진 절차 >



< 예산편성 기본방향 및 편성절차 >

- 대학기본역량진단 기본계획, 재정지원사업, 대학 발전계획 등 각 종 평가지표 및 발전 계획과 관련된 예산은 예산 범위 내에서 우선 반영
- 대학 재정 상황 악화에 따라 2022회계연도 사업비 예산 편성액을 기준으로 예산 사정
 - 예산집행률 및 동 사업에 대한 평가 결과 반영
 - 기관공통운영, 부서운영비, 시설확충비 성격의 경비는 증액 불가
 - 사업 효과가 미비하거나 단순 수혜적 사업의 경우 예산 미반영
 - 학생취업률 제고를 위한 취업 관련 예산 우선 반영
 - 신규사업은 법령 명시·대학정책·시급성·대응자금 여부 등을 고려하여 불가피한 사업 반영
 - 사업부서 간 유사 사업 및 동일 사업부서 내 소액 사업들은 통합하여 운영
 - 의전 및 행사성 경비, 업무추진비는 최소한의 수준으로 반영

순서	업무내용		부서
1	2022~2026학년도 중기 재정운용계획 수립		총무과
2	예산편성 계획 수립		"
	예산편성 및 집행에 관한 지침 수립		"
3	2023학년도 대학회계 세입 추계		"
4	예산 편성(안) 작성	기본경비·기관운영비·수입대체경비 등	기획협력과
		주요사업(투자방향 및 차년도 중점·역점사업 설정)	
5	예산정책조정위원회 심의(사업성과분석, 재정투자계획 검토)		기획협력과 총무과
6	재정위원회 심의·의결		총무과
7	2023학년도 대학회계 세입·세출예산 확정		총무과

□ 재정 절감 방안 발굴

- 대학재정운영 안정성 강화를 위한 **재정 절감 방안**을 발굴하고 추후 예산 편성과 연동하여 대학회계 **운영 내실화** 추진
- 예산 편성시 부서별 **일상경비**(운영비 및 업무추진비) **5% 일괄 감액** 기조를 적용하고 사업비 규모가 크고 필수적으로 집행되는 경상경비 중 **재정 절감이 필요한 사업**을 선정하여 **지속적인 절감** 추진

※ 계약방식 개선 및 과업 물량 조정 등 계약금액 절감 방안 추진, 수입대체경비 운영 회복을 통한 공통 공공요금 분담으로 대학회계 재정부담 완화 등

예산부서	사업명	예산액 (천원)	부서 절감안(방향)
정보 전산원	전산망 PC콜센터 및 정보시스템 유지보수	640,000	- 계약방식 개선: 최저가 - 과업 물량조정, 외부앱 활용 등
	공용 소프트웨어	209,196	- 구매 수량 조정 - 수업용 라이선스: 학부 기자재 예산 배정
교무과	강사료(퇴직금 포함)	1,768,549	- 개설과목 증가 억제 등 별도 위원회 구성
	전임교원 초과 강사료	778,000	
시설 안전과	대학 시설확충 및 유지보수	10,987,468	- 의무비용 외 설계비 등 10% 절감 편성
총무과	대학회계직원 인건비	5,373,101	- 일터혁신 T/F 구성으로 임금체계·근로시간 등 의견 조화(컨설팅 및 공청회)
학생 성공과	대구통학버스	773,000	- 낮은 좌석 점유율 고려 운행 노선 조성 - 대구권 광역철도(24년) 개통 연계 운행 방향 전면 검토
	장학금(감면+수학보조)	3,168,000	- 국가장학금(8분위 전액) 연계 교내장학금 선별 지급
수입대체 (공공요금)	공통공공요금 부담 증액	227,957	- (현) 10% → (목표) 20% 상향 추진 ※ 대학원 논문심사료: 현행유지(10%)

2 중 · 장기 전략

□ 등록금 현실화 노력 경주

- 학생정원 감소에 따른 대학회계 재원 축소에 대응하여 대학경쟁력 강화를 위하여 14년간 동결하고 있는 등록금 인상이 필요
- 등록금 인상 대비 대학 페널티 등을 면밀히 분석하여 등록금 인상 가능성을 검토하고, 대학협의회 등과 연계하여 등록금 인상에 대한 제도 개선을 지속적으로 요청
 - 법정 등록금 인상률의 대학 자율화, 국가장학금Ⅱ유형 연계 폐지 등
- 재학생 대상 대학의 혁신·발전 방향과 신규 국책사업 선정 대응 등에 대한 혜택 공유로 등록금 인상 공감대 형성 방안 마련

□ 고등·평생교육지원 특별회계 적극 대응

- 지방교육재정교부금 재원인 국세 교육세 등을 특별회계 세입 전환 교육부 정책에 따라 고등·평생교육에 대한 전략적 투자 확대
 - 대학의 자율적 혁신, 대학-지자체 협력 강화, 교육·연구 여건 개선, 균형적 학문 발전 등 고등·평생교육의 4대 주요 방향 집중 투자

□ 재정지원사업비 적극 연계 확대

- 첨단분야 인재양성 지원을 위하여 국책사업과의 전략적인 연계 체계를 구축하고 지역 맞춤형 인재양성을 위한 지자체-대학 협력 기반을 조성하여 재정지원사업 수주 집중 추진
- 예산정책조정위원회의 재정지원사업 프로그램 간 정합성 심사를 통해 대학회계 연계를 강화하여 중점핵심과제 수행을 위한 일반재원 확보

※ LINC3.0사업, 국립대학육성사업, 대학혁신지원사업 등 사업 간 중복성·정합성 심사 강화

□ 국가지원금 규모 확충

- 강사료 및 공무원 보수 등 인건비성 경비 국고 전액 확보, 최신 실험 실습기자재 요구 등 국가 책임성을 촉구하여 교원 역량강화 및 우수 학생 유치

- 국고 확충을 통해 교원 및 학생의 우수한 교육·연구 환경을 구축하고, 사회적 약자가 편리하게 생활할 수 있는 안전한 캠퍼스 환경을 조성하여 교육여건 개선

□ **재원의 합리적 배분**

- 대학 정책 방향 및 중점추진 과제의 정합성, 실질적 사업 성과분석 등 타당성 있는 사업 우선순위 결정 및 예산규모 검토·조정
- 등록금, 지원금 등 수입 전망을 고려하여 불필요한 예산집행 자제 및 예산 축소 운영 등 재원의 합리적 배분 추진
- 매년 등록금 등 자체수입금 규모에 대한 낙관적인 추계를 지양하고 수입의 불확실성을 최소화하여 수입규모에 맞는 지출 예산 편성
- 정부 및 지자체 등 재정지원사업, 타회계(산학협력단 회계 및 발전기금 회계) 등과의 전략적 연계를 통해 대학회계 가용재원 활성화

VI. 2022~2026 재정운용 방향

1

기본방향

□ 대학 중장기발전계획에 따른 재정운용 전략 수립

- 대학 중장기발전계획 및 총장 중점 신규 중기 사업 추진에 따른 중점 투자 분야에 전략적으로 예산을 배분할 수 있는 운영 계획을 수립
- 대학 중장기발전 실행과제, 주요·역점사업 등 지속가능한 대학경쟁력 기반 강화를 위하여 중점 사업에 대한 선제적 지원 강화

□ 체계적인 예산편성 시스템으로 재정운용 효율성 제고

- 중장기 발전계획-중기재정운용계획-대학회계 예산편성 프로세스를 통해 기준을 정립하여 정책-재정 간 연계 일관성 유지
- 예산 편성 시 구성원의 의견을 수렴·반영하고, 정책방향과 연계한 재정 투자 계획 공론화를 통해 국책사업과의 재정연계 체계 구축

□ 선택과 집종의 재정운용으로 한정적 자원의 적재적소 배치

- 소모성 경비 감액 등의 일상경비 억제 및 예산 집행과정에 관한 모니터링 강화로 불요불급 사업 최소화를 통한 선택과 집종의 예산 집행
- 경직성 경비 구분 및 다수 비중을 차지하는 주요항목에 대한 논리적 예산 분석으로 학생교육 및 연구지원 등 대학 중점사업에 우선 투자 하여 장기적인 수입증대 도모

□ 세입재원의 다양한 발굴을 통한 재정수입 확충 방안 마련

- 정부 재정지원사업의 적극적 유치, 지방자치단체의 지원금 확대 및 수입대체경비 운영 내실화 등을 통한 재원 확충
- 반도체 등 첨단분야 및 지역 맞춤형 인재양성 집중 추진을 통한 지방 대학 시대를 선도하기 위하여 대학회계 세입재원의 패러다임 전환 강구

I 투자목표 및 기본방향

□ 투자목표

- 제8대 총장 취임 이후 추진하는 신규 핵심 중점사업에 재원(대학회계+재정지원사업)을 집중하여 미래 핵심 기술분야 선도 및 대학 재정 자립화 기반 조성 마련

※ (주목받는 대학) 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스
 ※ (백년가는 대학) 캠퍼스혁신파크사업, 반도체 특화단지유치, 구미정책개발센터
 ※ (앞서가는 대학) 반도체특성화 대학, 스마트모빌리티 학과, 사이버보안학과, 미래융합단과대학

□ 기본방향

- (대외강화) 대학회계와 주요재정지원사업을 활용하여 대형 국책 사업 유치와 지역사회에서 우리대학의 역할 강화를 위한 투자
- (대내투자) 학사 조직 개편(학과 신설, 미래융합단과대학 신설)을 통하여 4차 산업혁명에 대응하는 첨단분야 인재 양성에 집중 투자

□ 사업내용 및 연차별 투자계획

슬로건	사 업 명	주요내용	재원투자(단위: 백만원)			
			2023	2024	2025	2026
연 차 별 소 요 액			483	1,040	740	740
주 목 받 는 대 학	슈퍼컴퓨팅 전문센터	○ 슈퍼컴퓨팅 전문센터 지정 추진 ※ 초고성능컴퓨팅센터 구축 및 운영 선결 비용 구미시 20억원 확보	50	100	재정사업 전환	
			(운영비 등)			
	메타버스 기반 디지털 스마트캠퍼스	○ 스마트 캠퍼스 관련 사업 유치 - 5G 28GHz 통합 생태계 구축 ※ '22년 초광역권 메타버스 허브 구축·운영	60 (유치 선제 비용·운영비)	100	100	100
				(운영비 등)		

슬로건	사 업 명	주요내용	재원투자(단위: 백만원)			
			2023	2024	2025	2026
백 년 가 는 대 학	캠 퍼스 혁신파크 사업	○대학의 새로운 혁신성장생태계 탈바꿈을 위한 캠퍼스혁신파크 사업 유치 대학 대응	60 (사업 유치 선제 비용)	재정사업 전환		
	반도체 특화단지 유치	○산업통상자원부의 반도체특화 단지 지정계획에 따른 구미국가 산업단지에 예산 유치	20 (사업 유치 선제 비용)	250	250	250
	구미정책 개발센터	○금오공대 전문가 Think-Tank의 협력을 통해 구미시 재도약을 도모하고, 지역과 함께하는 대학 으로서의 역할 수행	50 (공간확보· 운영비 등)	70	70	70
앞 서 가 는 대 학	반도체 특성화 대학	○산업인력에 대한 수급분석을 근거하여 대학의 기본 방향 설정 후 사업 유치 노력 ※ 전자공학부 “반도체시스템전공”, 신소재공학부 “반도체 특화 심화트랙” 운영을 통하여 사전 준비 중	20 (사업 유치 선제 비용· 기자재 등)	재정사업 전환		
	스마트 모빌리티 학과	○금오공과대학교, 경북대학교, 안동대학교(3개 대학) ○대학 4년간 전 교육과정을 3개 대학이 공동 운영	20 (사업 유치 선제 비용· 기자재 등)	100	100	100
	미래융합 단과대학	○새로운 도전과 혁신적 시도로 작고 강한 대학을 만들기 위해 선도 역할을 수행할 단과대학 설립 추진 ○미래를 선도하는 기술·창의 융합 인재양성을 목표로 디지털 인류시대에 맞는 인력 양성	110 (인력 채용· 운영경비· 기자재 등)	210	210	210
	사이버 보안학과	○사이버 인력양성 추진 로드맵을 통해 4년간 계획으로 첨단 분야 인재양성을 위한 학과 신설 ○정규과정(학부,대학원,계약학과), 비정규 재직자 과정 등 운영	93	210	10	10
			(운영비·기자재 등)		(운영비)	

II 세 부 추진 내용

1 슈퍼컴퓨팅 전문센터 구축

- (추진배경) 구미에 4차 산업혁명 선도도시 도약 및 국가 제조 산업 분야의 선두역할을 수행하고자 초고성능컴퓨팅센터 지원 사업 유치 필요
※ 우리 대학은 지역 국립공과대학교로서의 역할 수행을 통한 입지 강화
- (주요내용) 초고성능전문센터 지정을 위한 선결조건인 초고성능컴퓨팅센터 구축 및 운영비 연간 예산 확보(20억원)에 따른 후속 사업 추진
- (기대효과) 제조와 전자산업의 메카 구미에 초고성능컴퓨팅센터를 통해 4차 산업혁명 선도도시 도약 및 국가 제조 산업 분야의 선두역할 수행
- (세부추진계획(안))

슈퍼컴퓨팅 전문센터	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진계획	• 슈퍼컴퓨터 선정, 구축 및 센터 운영	• 컴퓨팅 센터 운영 • 초고성능컴퓨팅 센터 지원사업 신청	• 초고성능컴퓨팅센터 지원 사업 추진		
투입예산	• 비품구입: 30,000천원 • 운영비: 20,000천원	• 인건비: 50,000천원 • 비품구입: 30,000천원 • 운영비: 20,000천원	• 사업비로 센터 사업 추진		

2 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스

- (추진배경) 4차 산업혁명 및 웹3.0, 포스트코로나로 인한 패러다임의 변화로 금오공대의 신산업(기술) 지향을 위한 전략적 메타버스의 선도적 활용
- (사업목적) 대학에 기 구축된 5G 28GHz 인프라 환경을 중심으로 지역 특화사업 및 기업 수요를 연계한 메타버스 혁신 전문가 양성
- (주요내용) 5G 28GHz 통합 생태계 구축사업(총사업비 50억원) 및 2022년 초광역권 메타버스 허브 구축·운영 참여기관 선정(총사업비 180억원)에 따른 후속 디지털 스마트 캠퍼스 구축 사업 추진

○ (세부추진계획(안))

디지털 스마트 캠퍼스 구축	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	스마트그린산단 및 지역특화사업과 연계하여 5G 및 메타버스 생태계 활성화 주도		기 구축된 대학의 자원을 활용하여 디지털 스마트 캠퍼스 운영 안정화 노력		
투입 예산	용역비: 60,000천원	- 인건비: 50,000천원 - 비품구입: 30,000천원 - 운영비: 20,000천원	- 인건비: 50,000천원 - 비품구입: 30,000천원 - 운영비: 20,000천원	- 인건비: 50,000천원 - 비품구입: 30,000천원 - 운영비: 20,000천원	- 인건비: 50,000천원 - 비품구입: 30,000천원 - 운영비: 20,000천원

3 캠퍼스혁신파크 사업

- (추진배경) 교육부·국토부·중기부에서는 2019년도부터 대학의 자원을 활용하는 캠퍼스혁신파크 사업을 공모함에 따라 우리 대학도 차세대 스마트캠퍼스 등과 연계하여 적극적 유치 노력 필요
- (주요내용) 스마트캠퍼스 기반 캠퍼스 혁신파크 공모 유치를 통해 우리 대학에 혁신파크를 조성하여 새로운 개념의 산학협력 혁신 모델 창조
- (기대효과) 기업창업 유도 및 발전 견인, 지역 주력산업 청년일자리 창출(4천명), 청년들이 살고 싶은 행복문화정주도시 조성에 기여
- (세부추진계획(안))

캠퍼스 혁신파크	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	캠퍼스혁신파크 공모	혁신파크 신축		- 기업입주 - 산학협력 프로그램 운영	
투입 예산	공모 유치 준비비: 60,000천원	사업비로 진행 (총 500억원 내)		사업비로 진행 (총 500억원 내)	

4 반도체 특화단지 유치

- (추진배경) 구미시는 국가산업단지에 반도체 특화단지 유치를 추진 중이며 관련 기업 투자를 기반으로 K-반도체 벨트의 영남권 확장 노력
- (주요내용) 산업통상자원부의 2022년 12월 또는 2023년 1월 반도체특화단지를 지정할 계획으로, 지정 후 연구개발(R&D)에 필요한 정부 예산 지원
 - 구미시 반도체 특화단지 유치를 위하여 우리 대학의 인적자원을 적극적으로 활용하여 향후 사업 선정에 따른 대학의 입지 강화
- ※ 인재확보를 위해 금오공대, 포스텍, DGIST 대학이 반도체 관련 계약학과를 신설 하여 2031년까지 반도체 인재 2만명을 양성하는 목표 수립
- (세부추진계획(안))

반도체 특화 단지 유치	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	• 반도체 특화단지 유치 신청	• 반도체 특화단지 지정 시 반도체 관련 학과 신설 등을 통한 필요 인력양성			
투입 예산	• 공모 유치를 위한 준비비: 20,000천원(경북도 예산 확보)	• 반도체 특화단지 사업비 활용을 통한 기자재 확보(연 200,000천원) • 반도체 인력양성을 위한 대학 대응(연 50,000천원)			

5 구미정책개발센터

- (추진배경) 최근 지역문제 해결을 위한 지역과 대학 간 파트너십 강화 추세에 따라 지역 커뮤니티와 대학 간 협력 필요성 강화
- (주요내용) 중앙부처 협력 경험과 네트워킹을 보유한 전임교원으로 Think-Tank를 구성하여 구미시와의 협력을 통해 재도약을 도모하고, 지역과 함께하는 대학으로서의 역할 강화
- (세부추진계획(안))

구미정책 개발센터	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	• 구미정책개발센터 대학 내 설립	• 구미정책개발센터 운영(계속)			
투입 예산	• 운영비: 30,000천원 • 비품구입: 20,000천원	• 연간 운영비(지방비): 50,000천원 • 대학대응 운영비: 20,000천원			

6 반도체특성화 대학

- (추진배경) ‘반도체 관련 인재 양성방안’ (’22.7.19.) 후속조치로 반도체 관련 학과 신·증설, 융합 교육과정 운영 등을 위해 반도체 특성화대학 사업이 2023년 신설·추진됨에 따라 대학 유치 노력 필요
- (주요내용) ‘반도체 특성화 대학 사업’의 사업 유치를 위하여 산업 인력의 대한 수급분석에 근거하여 기본 방향 설정 후 사전 준비

< 주요내용 >

1. 지원규모(정부안 기준): ’23년 6개교, 향후 4년간(’23~’26) 24개교
2. 대학별 재정규모(정부안): 수도권 3교, 교당 53억원 / 비수도권 3교, 교당 106억원
3. 인력 수급 분석
 - ⇒ ’31년까지 반도체 산업인력 약 12.7만명 추가로 필요하며, 이 중 학사급 인력 약 5.4만 명이 추가 양성(한국반도체산업협회 출처)
 - ⇒ 향후 10년 간 학제별 추가인력수요전망(반도체 관련 인재 양성방안)은 전문학사 이하 5.0만명, 학사 5.4만명, 석·박사 2.3만명

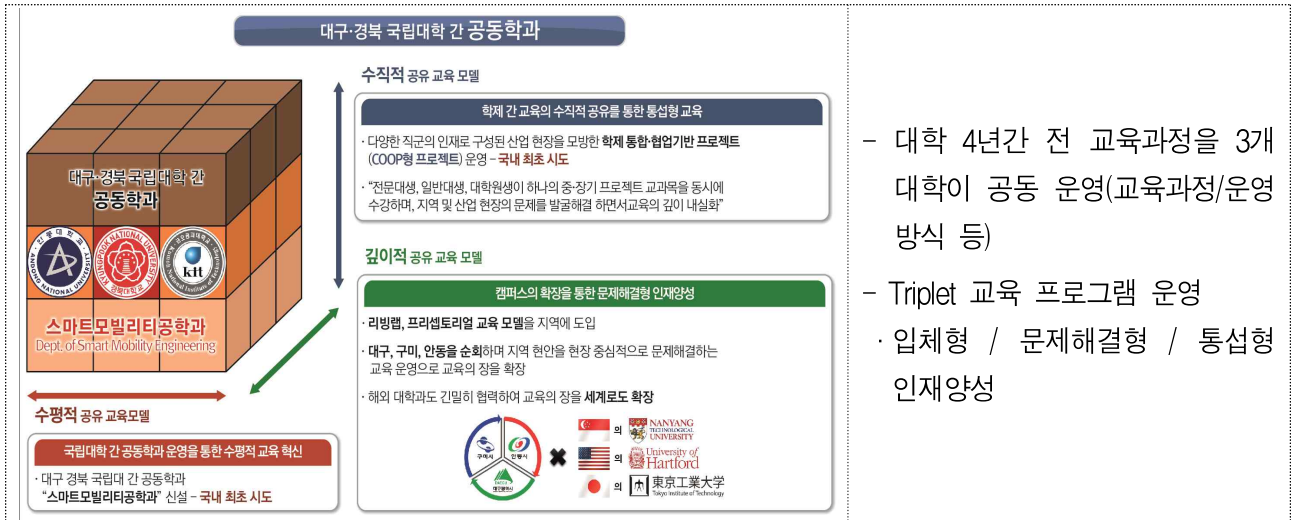
- 우리 대학은 전자공학부 내 ‘반도체시스템전공’ 과 신소재공학부 ‘반도체 특화 심화트랙’ 운영을 통하여 사업 유치 추진

- (세부추진계획(안))

반도체 특성화대학	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진계획	반도체특성화 대학 사업 유치 추진	반도체특성화 대학 사업 운영(선정 시)			-
투입예산	- 유치추진비: 10,000천원 - 가자재구입: 10,000천원	반도체 특성화 대학 운영경비(연 53억원)			-

7 스마트모빌리티 학과(RIS사업-국립대학 간 공동학과)

- (사업목적) 국립대학 간 공동학과를 운영함으로 수직적 깊이·수평적 확장 공유 교육모델을 통한 교육혁신 프로그램 마련
- (주요내용) 공동학과(금오공대·경북대·안동대) 운영을 위한 대학 지원 필요



- (기대효과) 2024년부터 신입생 유치(예정), 국내 최초 시도 혁신적 교육으로 대학 간 협업·공유를 통한 첨단분야 인재양성 체계 구축
- (세부추진계획(안))

스마트 모빌리티학과	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진계획	· 학과 운영 사전 협의 및 준비	· 국립대학 간 학과 운영			
투입 예산	· 준비비: 20,000천 원	· 공동학과 운영(RIS사업비): 약 10억원 · 대학 대응: 연 1억원			

8 미래융합단과대학

- (추진배경) 4차 산업혁명을 주도할 인재 양성기관으로서 신산업분야와 융합학문을 전문적으로 다루는 단과대학 설립 필요성 제기
- (주요내용) 미래를 선도하는 기술·창의 융합 인재양성을 목표로 디지털 대전환을 통한 디지털 인류시대에 맞는 소양 교육 추진

- (기대효과) 학과에서는 마이크로디그리를 연계하여 참여하도록 하고 프로젝트 중심의 교육과정 구성으로 시대 흐름에 맞는 인재 양성
- (세부추진계획(안))

미래융합 단과대학	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	•미래융합단과대학 설립 준비	• 미래융합단과대학 활성화를 위한 지원			
투입 예산	• 준비비: 10,000천원 • 기자재구입: 100,000천원	• 운영비: 연 10,000천원 • 기자재: 연 200,000천원			

9 사이버보안학과

- (추진배경) 보안이 취약한 분야를 시작으로 사이버 위협이 시작되어 사회 전 영역으로 확대됨에 사이버 전문인력의 중요성 확대
 - ※ 산업성장 등을 감안, 사이버 인력은 12.4만명('21년) ⇒ 16.3만명('26년) 확대되어 약 4만명의 신규 인력 수요 발생 전망
- (주요내용) 정규과정으로 학부 및 대학원 교육과정 개설, 사이버보안 관련 軍·기업과 연계한 계약학과 구성, 비정규·재직자 과정으로 침해에 대한 대응·분석·예방 훈련 등 해킹에 대한 공격/방어 훈련 등 계획
- (세부추진계획(안))

사이버 보안학과	단계별 계획(연차별)				
	1차년도 (2023)	2차년도 (2024)	3차년도 (2025)	4차년도 (2026)	5차년도 (2027)
추진 계획	• 교육훈련장 구축 (국고사업 신청) • 교과과정 신설 (학부, 대학원) • 정보보호 특성화대학신청	• 정보보호 특성화 대학 신청(계속) • 국방 사이버 인력 양성 TF구성	• 국방 계약학과 신청 및 선정	• 사이버보안학과 운영 및 인력 양성	• 사이버보안학과 운영 및 인력 양성
투입 예산	• 준비비: 13,000천원 • 바품구입: 30,000천원 • 기자재: 50,000천원	• 운영비: 10,000천원 • 기자재: 200,000천원	• 운영비: 10,000천원	• 운영비: 10,000천원	• 운영비: 10,000천원

1 투자목표 및 기본방향

□ 투자목표

- (투자목표) 대학 중장기발전계획 달성을 목표로 영역별 세부사업 분류 및 운영 방향에 따른 연도별 예산 배분 기준 설정 후 주요 단위사업별 투자계획을 연계하여 체계적인 예산 투자계획 수립

□ 기본방향

- 중기(2022~2026년)간 예산 규모 연도별 추계 내에서 주요 단위사업별 운용 현황을 감안하여 예산 편성 시 조정·반영하는 등 체계적인 투자계획 수립

2 자원배분 방향

□ 영역별 자원배분 계획 및 성과지표

- (투자방향) 대학 중장기발전계획 영역별 세부사업 자원 소요 계획과 이에 따른 대학혁신과 질적 향상을 위한 성과지표 수립 및 자원 중점 투자
- (재원범위) 대학회계(일반재원·수입대체), 국가지원금 및 *6대 재정지원사업
 - * LINC3.0 사업, 대학혁신지원사업, 국립대학육성사업, 지역선도대학육성사업, 대학일자리플러스센터 사업, 고교교육 기여대학 지원사업

(단위 : 백만원, %)

영역	'21	'22	'23	'24	'25	'26	성과지표			
교육	6,887	6,887	7,231	7,593	7,973	8,372	구분	'22	'23	'24
							취업률(%)	61	62	63
							교육비 환원율(%)	400	400	400
							장학금 비율(%)	16.3	16.3	16.3
							정원내 신입생 충원율(%)	99.6	99.5	99.4

영역	'21	'22	'23	'24	'25	'26	성 과 지 표																								
연구	3,090	2,930	3,077	3,231	3,393	3,563	<table><tr><th>구 분</th><th>'22</th><th>'23</th><th>'24</th></tr><tr><td>전임교원 1인당 교내연구비(천원)</td><td>7,000</td><td>7,000</td><td>7,000</td></tr><tr><td>전임교원 1인당 등재지 논문실적건</td><td>0.52</td><td>0.53</td><td>0.54</td></tr><tr><td>전임교원 1인당 SCI급 논문실적건</td><td>0.59</td><td>0.64</td><td>0.69</td></tr><tr><td>전임교원 1인당 저역서 실적건</td><td>0.1</td><td>0.1</td><td>0.1</td></tr><tr><td>전임교원 1인당 교외연구비(천원)</td><td>90,000</td><td>90,000</td><td>90,000</td></tr></table>	구 분	'22	'23	'24	전임교원 1인당 교내연구비(천원)	7,000	7,000	7,000	전임교원 1인당 등재지 논문실적건	0.52	0.53	0.54	전임교원 1인당 SCI급 논문실적건	0.59	0.64	0.69	전임교원 1인당 저역서 실적건	0.1	0.1	0.1	전임교원 1인당 교외연구비(천원)	90,000	90,000	90,000
							구 분	'22	'23	'24																					
							전임교원 1인당 교내연구비(천원)	7,000	7,000	7,000																					
							전임교원 1인당 등재지 논문실적건	0.52	0.53	0.54																					
							전임교원 1인당 SCI급 논문실적건	0.59	0.64	0.69																					
							전임교원 1인당 저역서 실적건	0.1	0.1	0.1																					
전임교원 1인당 교외연구비(천원)	90,000	90,000	90,000																												
산학 협력	3,440	6,230	6,542	6,869	7,212	7,573	<table><tr><th>구 분</th><th>'22</th><th>'23</th><th>'24</th></tr><tr><td>교수 1인당 교외연구비(천원)</td><td>111,633</td><td>120,000</td><td>125,000</td></tr><tr><td>교수 1인당 기술이전 계약건수건</td><td>0.23</td><td>0.24</td><td>0.25</td></tr><tr><td>재직자 교육과정 이수자 수명</td><td>60</td><td>65</td><td>70</td></tr></table> ※ 링크3.0 관련 지표로 대체	구 분	'22	'23	'24	교수 1인당 교외연구비(천원)	111,633	120,000	125,000	교수 1인당 기술이전 계약건수건	0.23	0.24	0.25	재직자 교육과정 이수자 수명	60	65	70								
							구 분	'22	'23	'24																					
							교수 1인당 교외연구비(천원)	111,633	120,000	125,000																					
							교수 1인당 기술이전 계약건수건	0.23	0.24	0.25																					
재직자 교육과정 이수자 수명	60	65	70																												
네트 워크	370	480	504	529	555	583	<table><tr><th>구 분</th><th>'22</th><th>'23</th><th>'24</th></tr><tr><td>네트워크 지속 가능 지수</td><td>113</td><td>126</td><td>160</td></tr></table> ※ 국립대학육성사업 관련지표로 대체	구 분	'22	'23	'24	네트워크 지속 가능 지수	113	126	160																
							구 분	'22	'23	'24																					
네트워크 지속 가능 지수	113	126	160																												
인프라 강화	15,221	10,817	11,358	11,926	12,522	13,148	<table><tr><th>구 분</th><th>'22</th><th>'23</th><th>'24</th></tr><tr><td>전임교원 확보율(%)</td><td>76.2</td><td>77.5</td><td>78</td></tr><tr><td>기숙사 수용률(%)</td><td>47.7</td><td>48.5</td><td>49.0</td></tr><tr><td>교사 확보율(%)</td><td>153</td><td>154</td><td>156</td></tr></table>	구 분	'22	'23	'24	전임교원 확보율(%)	76.2	77.5	78	기숙사 수용률(%)	47.7	48.5	49.0	교사 확보율(%)	153	154	156								
							구 분	'22	'23	'24																					
							전임교원 확보율(%)	76.2	77.5	78																					
							기숙사 수용률(%)	47.7	48.5	49.0																					
교사 확보율(%)	153	154	156																												
합 계	29,008	27,344	28,712	30,148	31,655	33,239																									

3 영역별 자원 투자계획 및 추진내용

□ 미래형 공학교육 = “교육 패러다임의 혁신”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 25.2%인 38,056백만원을 투자하여 미래형 공학교육 혁신을 통한 4차 산업혁명시대 대비한 인재 육성과 교육지원시스템 등 구축

○ 추진내용

혁신과제	세부과제	추진내용
자율 탐구 기반 교과 과정 혁신	자율 탐구형 전공 교과목 운영	자기주도적 학습 각종 제도 개선 및 시스템 구축
	자율 탐구 활성화를 위한 학습 지원 프로그램 운영	실험 실습 재료비, 탐구 학습 멘토링, 체험 활동, 탐구 활동 등 지원
	자율 탐구 활성화를 위한 환경 개선	교수학습법 개발, 설비 및 온라인 지원 시스템 구축
융합, 공유, 연결형 전공 교육 추진	융합형 최신 기술 교육	교과 기반의 학제간 융합형 신기술 교육 실시 및 추후 교과과정 확대
	학제 간 공유형 교육	비전공자 전공 기초 또는 신기술 동향 교과목 운영, 복수 전공, 다전공 등 학사제도 유연화와 연계
	연결 지원형 교과목 운영	내·외부 전문가 연결, 해외 연계형 프로그램 및 교과목 운영
통섭형 창의 인재 양성 교육 강화	학문 분야 통섭 기반 전공 탐색형 교과목 개설	학부(과) 교수 참여 최신 기술·연구 결과 소개·토론을 통해 융합 방법 탐색 교과목 개설
	토론 중심 문제 해결형 교과목 개설	토론 중심으로 문제 이해 및 해결을 시도하는 혁신적 교수법(플립드러닝, PBL)을 적용한 교과목 개설
	통섭을 위한 교수 연구 모임 운영	소규모 교수 그룹이 정기 주제를 정해정 형식에 제한 없이 토론하는 모임 운영
	공동체적 인재 양성을 위한 인문학 교육 강화	인문학 교과목 및 비교과 프로그램 개설
미래형 공학 교육 지원 시스템 구축	미래형 공학교육을 위한 체계 정립	프로그램 기획, 운영 및 관리를 위한 기구 및 제도 확립
	모바일/클라우드 기반 지원 시스템 구축	학생 학습, 협업, 품질관리 지원 시스템 구축
	미래형 교육 지원 환경 구축	인적, 물적 지원 인프라 구축

혁신과제	세부과제	추진내용
데이터 분석 기반 교육 혁신프로세스 구축	대학 교육 AI·빅데이터 분석 센터 설립	취업·연구개발·산학협력 등 대학 정책결정에 분석 결과를 반영하는 데이터 체계 구축
	데이터 관리 클라우드 환경 구축	데이터의 수집, 저장, 분석, 표현 등 효과적 관 리를 위한 웹 인터페이스 구축
	데이터 분석 기반 교과목 콘텐츠 및 교수학습법 개선	데이터 분석을 통해 학습 효과를 높일 수 있는 우리 대학 맞춤형 교수학습법 발굴 및 적용
글로벌 대학 도약을 위한 국제화 교육	외국인 유학생 종합 관리 및 지원 체제 구축	우수 외국인 유학생 유치 및 인증 달성을 위한 유학생 지원 시스템 확충
	글로벌 캠퍼스 구축	외국어 홈페이지 구축과 지속적 콘텐츠 관리를 통해 글로벌 대학 홍보 및 우수 유학생 유치
	국제화 교육 프로그램 개발	외국어 교육 및 다양한 국제 교류 지원 프로그 램의 종합적 관리 체계 구축
통합형 전문 인재 관리 체제 구축	통합 인재관리 체제 구축	인재상 기반 KIT 인재인증제, 공학교육인증제, BSKT 핵 심역량진단 등을 연결하는 통합 인재관리 체제 구축
	KIT 공학교육 품질관리 시스 템 구축	공학교육인증 프로그램 미운영 학과를 포괄할 수 있는 공학교육 품질관리 시스템 구축
	종합적 진로관리 시스템 구축	학생 개인의 특성과 역량에 따라 맞춤 지도 및 관리할 수 있는 종합 진로 관리 시스템 구축
공학교육 선도 협력 체제 구축	인력양성 혁신 플랫폼 구축/활용	공학교육 선도대학 협력벨트를 통하여 우수한 인력양성 혁신 프로그램을 공동으로 설계·수행
	자원정보 혁신 플랫폼 구축/활용	대학 보유 자원 등의 상호 보완적 공유로 경제 성 강화, 지역 혁신 생태계 조성
	기업지원 혁신 플랫폼 구축 활용	지역 대학-기업 간 협력으로 지역 산업의 성장 과 일자리 창출 지원 프로그램 운영
스마트 캠퍼스 구축	정보 전산 시스템의 지속적 업그레이드	노후화된 서버, 스토리지, 네트워크 및 백업망 인프라 업그레이드 등
	전산 실습실 환경 고도화	전산실 환경 및 노후화된 전산 단말기 업그레이드 등
	융복합 오픈 코스 및 S/W 개발	AI·빅데이터센터와 연계된 클라우드 시스템 및 프레임워크 제작, 복합 오픈코스 콘텐츠 제작

□ 미래지향 특화 연구 = “4차 산업혁명 신기술 선도”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 10.7%인 16,194백만원을 투자하여 미래세대 참여형 연구 지원, 연구 활성화 지원 등으로 4차 산업혁명에 대비한 연구인력 육성, 대학의 연구기능 강화

○ 추진내용

혁신과제	세부과제	추진내용
대표 연구 분야 육성	선도형 연구과제 지원	장기적 관점에서 향후 기술, 연구 등의 선도를 위한 차세대 육성과제 지원(원천기술, 기초연구)
	능동적 사업 기획 지원	지자체, 지역 공공기관 연계 대형 연구사업을 위한 기반 구축
학·석 연계과정 내실화	조기 졸업 트랙 운영	학부 3.5년 + 대학원 1.5년 과정을 통한 학생 선발 및 학석 연계 등 다양한 인센티브 부여
	정기 졸업 트랙 운영	학부 4년 + 대학원 1.5년 과정을 통한 학생 선발 및 학석 연계 등 다양한 인센티브 부여
연구실 레지던트 제도 안정화	연구실 레지던트 사업 안정화	학부연구생 제도(연구봉사 장학생)와 연구실 레지던트 사업을 통합 관리하여 대학원 진학을 위한 연계 과정으로 확립 및 지원
	KIT 학부과정 연구소 레지던트 프로그램	학생이 전공분야에 관련된 독창적인 연구주제를 발굴하여 지도교수 섭외, 연구소 연계 심사 선발
연구소 자립 및 자율화	연구소 자립 및 자율화를 위한 규정 정비	연구소 지원 및 관리에 있어 자립 및 자율화를 보장하며 체계적 지원과 관리를 위한 행정체계 개선
	연구소 기능 강화	연구소 내 연구그룹별 과제수주를 통해 대학원생 및 참여연구원에 대한 지원을 확대하여 선순환 확립
미래 연구자 지원 확대	연구실 개방 확대	연구실 접근의 벽을 낮추고 연구에 대한 관심도를 증대시키는 목적으로 행사, 리크르트 등을 실시
	대학원 자치활동 활성화	대학원생의 자치 활동과 의사 개진으로 대학원 발전을 위한 공간 마련 및 운영지원
	연구실 창업 및 산학연계 활성화	교수 연구실 창업 지원과 대학원생의 창업 유도를 위해 창업 대체 학점제 도입 및 창업 지원 전문 조직 운영
기업 연계 대학원생 프로젝트 교육	기업 연계형 대학원 교육과정 운영	지역기업 연구진 등과 공동 지도교수 제도를 도입, 필요 시 공동 교과과정 구성 등 산학연 협력 교육 실시
	과제 연계형 대학원 교육과정 운영	대학원 교육과정에 창의설계과목, PBL 과목 등 도입, 정부 사업을 통해 기 진행되고 있는 대학원 설계 과목의 강화 및 개선
해외 우수 연구인력 활용	외국인 연구교수 및 초빙교수 유치 확대	외국인 전문 인력의 활용방안 확대, 유학생 전문 컨설턴트 인력으로 활용해 유학생 유치 활성화 지원
	외국인 전임 교원 유치 확대	본교 졸업생 및 관련 전공 후보가 될 수 있는 외국인 전임교수 풀 상시 플랫폼 구축
	외국인 지원 시스템 구축	외국인 구성원의 한국어 능력 향상을 위한 한국어 강좌 및 콘텐츠 지원 강화

□ 산학협력 고도화 = “산학융합 성과 창출”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 22.8%인 34,426백만원을 투자하여 지역기업과의 산학협력강화를 통한 밀착형, 공유형, 개방형 산학협력체제 구축 및 지역 맞춤형 인재 양성 등 산학협력 고도화 선도
- 추진내용

혁신과제	세부과제	추진내용
개방·공유형 산학협력 시스템 구축	대학 보유기술 공유·개발 플랫폼 구축	아이디어 오디션·사업화 아이템 오픈 마켓 운영 등 대학 자체 보유 기술을 지역 기업 대상으로 공유·개방
	산학공동 기술관리 시스템 구축	아이디어·기술개발·사업화 총괄 공동기술관리센터 설립 및 공유경제형 협력 시스템 운영
	기업연계협업센터(ICC) 운영	산업선도형 협업센터 설립으로 기술 개발·맞춤형 인력 양성 선도 상호협력 시스템 구축
산학협력 지원 시스템 특화 및 기능 강화	주도적 산학협력 지원 시스템 구축	기업체 요구사항 적극 대응·산학협력 지원 체계 확립을 위한 조직 기능 강화
	산학협력중점교수 역할 규정 및 효율적 활용	산학협력중점교수의 역할 규정·활용으로 산학협력 지원 인력 교육·관리를 통한 전문성 강화
	산학협력 지원 인력의 전문성 강화	현장 밀착형 지식 전달 및 산학협력 지원 인력 교육 프로그램 고도화와 업무 간 전문성 공유
현장 맞춤형·밀착형 인재양성	산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	현장실습 프로그램 운영 및 캡스톤 디자인 확대 등 산학협력 역량 강화를 통한 현장 맞춤형 인재 양성
	지역산업 맞춤형 고급 인재양성	지역기업 애로기술 반영 현장형 교육과정 운영, 기업의 미래를 선도할 수 있는 고급 인재 양성
	新전자산업 분야 교육지원 확대	경북·구미지역의 新전자산업 생태계 육성을 위한 산학연 공동 교육과정을 운영하고 취업연계 강화
지역 기업체 대상 교육 지원 강화	업종 전환을 위한 재직자 교육과정 운영	신기술 습득기회 제공 및 재교육 기회 마련 등 인성, 문화, 예술 교육 프로그램 운영
	해외진출기업 수요맞춤형 교육과정 운영	해외진출 기업 맞춤형 교육과정 운영으로 기업·대학의 경쟁력 향상
	가족회사 내실화 및 지원 강화	4차산업 기술 교육 및 세미나 개최 등을 통해 가족회사 및 대학 경쟁력 강화 유도

혁신과제	세부과제	추진내용
창업교육 및 스타트업 지원 확대	학부 및 대학원 창업 교육 확대	창업연계 교과목을 체계, 설계 교육과정의 융합 형 통합 설계과정 개편
	창업지원 프로그램 운영	창업동아리 지원, 창업펀드 조성, 글로벌 스타 트업 벤치마킹 등을 지원
	기업 성장단계별 지원 시스템 구축	창업 후 코칭 프로그램 및 인력풀을 제공, 국가 및 지자체가 운영하는 연계 프로그램 소개
산학융합 중심 신평캠퍼스 고도화	산학융합 공동연구시설 확충	지역 산업의 발전과 공과대학으로서의 역할 확대를 위하여 공동연구시설 확충
	지역친화형 캠퍼스 구축 및 운영	지역 수요 맞춤 인재 양성·공급을 위해 지역 중심대학으로서의 역할 수행
	산학과제 상시 대응 플랫폼 구축	기업체의 기술 수요 대응을 통해 현장 감각이 뛰어난 실무형 고급 인재 양성
산학협력 인프라 개방·확충	지역수요를 반영한 실험·실습·분석 시스템 확충	업종전환에 따른 새로운 분석 수요를 감당할 수 있는 실험·실습·분석 시스템 확충
	기업부설 연구소 활성화	기업부설 연구소 활성화를 통해 대학 특성화 분야가 더욱 강화될 수 있는 환경 마련
	대학주변 연구단지 조성 및 강소연구개발특구의 성공적 운영	미래 전략 선도형 핵심기반 연구센터 구축 및 강소연구개발특구 지정으로 신산업육성 인프라 확립
학교 기업·기술지 주회사 육성	대학 연구소 및 관련 학교 연계 활성화 프로그램 운영	주요 우수 연구소의 활동을 학교기업으로서 확대 하여 수익활동과 연구활동을 적극적으로 추진
	금오공과대학교 기술지주회사	대학 강점분야와 관련된 창업형 기술사업화를 지원하여 기술혁신형기업(자회사)를 설립·운영

□ 공유형 네트워크 = “경북과 함께”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 1.8%인 2,651백만원을 투자하여 대학시설 인프라 확충 및 지역 경제지원 네트워크 구축, 지역 교육수요 충족 등으로 지역 성장중심 역할 수행
- 추진내용

혁신과제	세부과제	추진내용
지역 중심 도서관 추진	최신 혁신/융합형 도서관 체제 전환	최신 혁신/융합 기술에 관계된 자료 확충 및 VR/AR 관련 체험공간의 확대 및 전자자료 확보
	지역과 함께하는 도서관	도서관 시설·체제 정비로 지역주민과 도서관 공유, 지역 산업체-지차제 등과 도서관 MOU 및 지식 공유
	사용자 중심의 도서관 서비스 및 지식 문화 공간 조성	도서관 내 지식 문화 전시 및 공유를 위한 공간 조성하고 도서관 서비스 전산화 개선
지속가능 대학의 역할 정립 및 기능 강화	지속가능위원회 운영을 통한 역할 및 기능 정비	대학의 지속가능성 진단 및 체질개선을 위한 위원회 운영하고 전담 과제 및 관련 연구 추진
	대학 및 지역사회 간 네트워크 활성화	전국 지역중심대학 간 네트워크 구축하여 네트워크 구축 및 인프라의 지역사회 공유기회 제공
금오 주니어 특화 교육을 통한 지역 지속 가능성 기여	과학영재교육 운영 정비 및 금오 주니어 교육	현 영재교육 운영체제 정비하고 지역 소외 주니어 고령을 통하여 금오 주니어 교육 시스템 운영
	지역의 최중고 학교와의 MOU를 통한 특별/특화 프로그램 지원	자유 학기제 지원, 지역 내 학교의 대학 공헌분야 발굴을 통해 대학 인프라의 효율적 공유 및 활용
금오 문화 캠퍼스 타운 조성	금오 캠퍼스 올레길 조성	지역민 개방 및 체험형 학습 기회 제공 등 열린 캠퍼스 조성을 통한 지역사회로의 캠퍼스 홍보 강화
	도시 재생과 병행한 대학가 문화거리 조성	대학가 주변 환경정리 및 문화 행사 주최로 대학가 주변 문화거리 조성
	지역사회 문화 발전을 위한 싱크탱크 유치	선도 싱크탱크와 관련 위원회 구성으로 조직 간의 갈등 조율 및 효율적 의사결정 지원 인프라 제공
금오사회봉사단 운영 및 지역사회 공헌체제 정비	금오 사회 봉사단 운영	봉사일정 정례화 등 봉사활동 체계를 정비하고 지역사회 봉사/공헌 활동 평가 시스템 강화
	지역사회와 함께 공헌할 수 있는 협력 체제 수립	관련 TF 설치 및 지자체와의 연계된 봉사 프로그램 추진으로 지역사회 인력/시설 인프라 공유

□ 소통·시스템·인프라 강화 = “행복 금오”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 39.6%인 59,771백만원을 투자하여 대학 행정의 효율화, 소통 활성화, 대학 구성원의 역량과 복지 향상 지원
- 추진내용

혁신과제	세부과제	단위과제
지역사회의 선도인력으로서 교직원 역량 개발	교직원 역량개발을 위한 프로그램 개발	교직원 역량개발 프로그램 운영 및 직장 내 양성평등·워라벨 문화 확립
	지역사회를 위한 교직원 역량개발 프로그램 개방	역량개발 프로그램 지역사회 개방을 위한 수요 조사, 시·공간 확보 및 교육
	지자체/산업체의 역량개발 프로그램 연동	역량개발 프로그램 공유 MOU, 통합 관리시스템 구축
금오 행복 인프라 구축	대학 내 교직원 식당 체계 개선	교직원 식당 시·공간 확대 및 지역사회 개방
	직장 어린이집 설치 및 운영	직장 어린이집 운영 및 개방
	공유경제를 위한 공유센터 구현	공유경제를 위한 시설 공간 마련 및 공유 프로그램 구현
행정 효율화	주요 업무별 컨트롤타워 가동	통합·협업에 기반을 둔 전산 시스템 구현
	행정력 강화	우수인력 확보, 전문성과 행정 경험의 균형인사 업무메뉴얼화
	행정 간소화	회의 자료 간소화, 행정 일정 알림 실시
소통을 통한 혁신	다양한 소통 경로 확보	열린오찬, 공개토론회, 금오사랑방 운영
	상호 신뢰 시스템 확립	대학 정례 회의의 소통 통로 활용, 구성원 민원의 신속 정확한 피드백 추진

붙임 자료

붙임 1. 시설사업에 대한 중장기투자계획 평가 55

붙임 2. 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 57

붙임1

시설사업에 대한 중장기투자계획 평가

□ 신규 시설 사업

공종	사 업 명	사업기간	연도별 투자금액 (단위: 백만원)					합계
			2022	2023	2024	2025	2026	
신축	공학융합실험실습관 신축	2021~2023	5,002	4,839	0	0	0	9,841
리모델링	평생교육원 리모델링	2024	0	4,982	0	0	0	4,982
증축	도서관 증축	2024~2027	0	0	335	5000	11,778	17,113
합 계			5,002	9,821	335	5,000	11,778	31,936

□ 시설 환경 개선 및 유지보수

구분	사 업 명	사업기간	연도별 투자금액 (단위: 백만원)					합계
			2022 까지	2023	2024	2025	2026 이후	
보수	노후냉방시설 교체	2020~2031	1,686	500	500	0	1,700	4,386
보수	노후 화장실 개선	2021~2033	850	0	500	500	4,000	5,850
보수	건물주변 노후포장 개선	2022~2032	400	0	0	0	1,600	2,000
보수	노후 전력개폐 장치 교체	2024~2025	0	0	300	400	0	700
보수	생활관(푸름관) 시설환경개선	2025~2026	0	0	0	1,000	1,000	2,000
보수	시설보수	2010~2027	17,493	2,388	2,500	2,500	5,000	29,881
정책	석면교체	2015~2023	2,682	600	0	0	0	3,282
정책	장애인편의시설(승강기)설치	2023	0	250	0	0	0	250
정책	에너지 저장장치(ESS)설치	2024	0	1,187	0	0	0	1,187
정책	태양광설치	2015~2026	2,497	0	1,343	200	0	4,040
합 계			25,608	4,925	5,143	4,600	13,300	53,576

□ 2022년도 시설사업 실적 평가

- 글로벌관 외벽(석면 외장재) 교체 공사를 통해 위해성 물질인 석면을 제거하여 학내 구성원들에게 안전한 교육환경을 조성
- 오름관1동, 푸름관 3·4동 기숙사 외벽이 화재에 취약한 드라이비트로 설치되어 있어 화재에 강한 불연재료로 교체하여 생활관생들에게 화재에 안전한 주거환경 조성
- 노후된 학교 주보행로·잔디광장 블록 교체 및 캠퍼스 보도블럭 보수를 통해 안전하고 깨끗한 캠퍼스 환경 조성
- 쾌적한 교육 및 생활 환경 조성을 위해 디지털관 도서실 환경개선사업, 푸름관 식당 주방 현대화사업, 테니스장 환경개선사업, 도서관 및 디지털관 단열필름 설치 등 시설보수 사업을 시행

□ 2023년도 시설사업 계획 평가

- 공학융합실험실습관 신축 완공을 통해 4차 산업혁명 시대에 부합하는 실험실습 교육 및 대형실험 국책사업 수행 가능한 인프라 확보
- 학생회관 및 공동실험실습관 외벽(석면 외장재) 교체하여 석면에 대한 위해성을 해소하여 학교 구성원들의 건강 및 안전에 만전을 기함
- 생활관 관리동에 장애인 편의시설(승강기)를 설치하여 장애인 건물이용이 용이하게 하여 불편 없는 교육환경을 조성
- 교수실 및 강의실 등 노후된 냉난방기를 교체하여 냉난방 효율 증대에 따른 유지관리 비용 절감하고, 잦은 고장에 따른 불편을 해소
- 학내 수요조사를 통해 학내 구성원들의 불편을 해소할 수 있는 시설 보수사업을 시행하여 학내 구성원들에게 교육과 업무에 집중할 수 있는 환경 조성

□ 시설사업 중장기 투자계획 평가

- 중장기적 발전과 시설투자 체계적 운용을 위해 사업의 효율성·적정성 등 객관적 기준에 근거한 마스터플랜을 수립하여 시설사업 계획 수립
- 노후 냉난방, 화장실, 보도포장 교체 등으로 교육시설 환경개선과 안전한 캠퍼스 조성을 위한 중장기 시설사업을 지속적으로 추진
- 한정된 재정예산으로 효율적인 예산집행을 위해 시설사업 수요에 대해 우선순위를 선정하여 사업을 추진

붙임2

부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토

□ 신규 및 증액사업 내역 총괄표

(단위: 천원)

부서	사업명	2021년 예산액	2022년 예산액	비고
교 무 과	국외 연구년 지원 경비	17,600	57,600	
	강사 퇴직금	0	204,738	
공 학 교 육 혁 신 센 터	공학교육인증사업	79,800	116,275	
총 무 과	직장어린이집 운영	0	125,000	
정 보 전 산 원	학교 메인 홈페이지 디자인 개선	0	10,000	
입 학 과	입학 홍보 비용	66,800	196,162	· 입시홍보(PPT, 브로슈어, 달력 등) 83,500천원 · 입시결과 시각화 자료집 제작 35,000천원 등 · 입학박람회 행사 35,480천원 · 입학사정관 역량강화 12,000천원 · 입학홍보차량 17,000천원 · 교사 간담회 6,000천원 · 입학 관련 서버 7,182천원
시 설 안 전 과	교육 시설 안전 관리	0	55,000	· 운동장보강토옹벽 정밀 점검 용역 10,000천원 · 석면해제 감리 30,000천원 · 교육시설안전 인증 15,000천원
	기계 설비 안전 관리	0	45,000	· 기계설비유지관리 성능점검 용역

□ 부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과: [붙임 참고]

[붙임]

부서별 신규·증액사업에 대한 타당성 검토 결과

국외 연구년 지원 경비

(기관명: 교무과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
증액	17,600	57,600	40,000

□ 목적 및 내용

- 교원 국외 연구년 지원을 통하여 전공분야의 새로운 영역을 개척하고 학문 발전 공헌을 유도
- 사업규모: 국외 연구년 선정자 4명 대상 1,200천원 1년간 지원
- 지원내용: 국외 연수지 체재기간 동안 연구 경비 지원

□ 주요 요구내용

- 연구 지원경비: 57,600천원
- 예산과목: 교육활동운영지원-교무학사지원-입학 및 졸업지원-여비

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 코로나19 종식 시 국외 연구년 활성화 기대
- 교원의 자유로운 연구 활동 조성 및 활력의 재충전 기회 부여
- 학문 발전에 기여하여 학생의 수업 질 개선 및 대학 위상 제고

강사 퇴직금

(기관명: 교무과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
신규	0	204,738	204,738

□ 목적 및 내용

- 「근로자퇴직급여 보장법」 제4조 제1항에 따라 퇴직하는 강사에 대하여 퇴직금을 지급함
- 사업규모: 국고지원 외에 부족분을 대학회계에서 총당하여야 하고, 재임용 보장 3년 만료 시기인 22년도에 27명의 강사가 퇴직하여 퇴직금 지급 조건에 해당하는 강사 12명에 대하여 퇴직금 지급 필요
- 지원내용: 2개 학기를 5시수 이상 강의한 강사에게 평균임금과 통상임금을 비교하여 큰 금액을 근무연수에 따라 지급

□ 주요 요구내용

- 퇴직금 204,738,000원 신규 편성

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 강사의 계약종료(퇴직)에 따라 퇴직금을 지급하여 국가시책에 부응

공학교육 인증제도 운영

(기관명: 공학교육혁신센터)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
증액	79,800	116,275	36,475

□ 목적 및 내용

- 목적: 기업과 사회의 요구를 교과과정에 지속적으로 반영하고 개선함으로써 인증과정을 이수한 졸업생들이 공학 실무를 담당할 준비가 되어있음을 보장하며, 나아가 세계 여러 나라에서 전문 엔지니어로서 동등성을 인정받고자 함
- 지원내용: 공학교육인증 14개 프로그램 운영비
 - 인증유지비, 인증 평가료 및 설계 교과목 재료비

□ 주요 요구내용

- 설계교과목 재료비: 60,000천원
- 공학교육 인증유지비(14개 프로그램+대학): 10,500천원
- 공학교육 인증평가료(10개 프로그램+대학): 38,500천원
- ※ 매년 공학교육인증 프로그램 수 및 인증평가료 대상수 변동

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 안정적인 설계재료비, 인증유지비 및 인증평가료 지원을 통해 재학생들의 공학교육 활성화와 지역산업 경쟁력 강화에 크게 기여
- 또한, 설계 작품의 특허출원, 경진대회 등 출전을 통해 대학 홍보 및 발전에 크게 기여

직장어린이집 운영

(기관명: 총무과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
신규	0	125,000	125,000

□ 목적 및 내용

- 구성원의 보육 환경을 구축함으로써 일·가정 양립이 가능한 일터 조성
- 학교가 구성원들의 육아 부담을 경감시켜줌으로써 일에 매진할 수 있는 안정적 근무 환경 조성

□ 주요 요구내용

- 금오공과대학교 직장어린이집 연간 위탁운영금 : 125,000천원
 - ※ 2021년 정부지원 보육료 단가를 기준으로 산정하였으며, 원장 및 보육교직원 인건비, 관리운영비, 위탁운영대가(12,000천원) 포함
- 매분기별 직장어린이집 위탁운영금(30,000천원) 선지급

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 어린이집 운영을 위한 보육교직원 급여, 관리운영을 위한 경비 필요
- 급식·간식 재료비, 교재·교구 재료비 구입을 위한 경비 필요

학교 대표 및 학과 홈페이지 개선

(기관명: 정보전산원)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
신규	0	10,000	10,000

□ 목적 및 내용

- 대학 홈페이지의 트렌드 및 IT 서비스 환경 변화에 따른 대표 홈페이지 디자인 개선 및 신규 학과 신설에 따른 학과 홈페이지 개설

□ 주요 요구내용

- WI(Web Identity) 전략 수립 및 대외적인 이미지 개선
- 메인 홈페이지 UI/UX 개선을 통한 대학 이미지 제고
- 웹표준을 준수하며 정보접근성이 강화된 UI/UX 제공

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 2019년 구축 후 3년 동안 별도 디자인 변경 사항이 없이 유지되고 있어 대학 이미지 제고를 위해 디자인 변경이 타당함
- 2021년 안동대학교에서는 총원을 증가를 위해 홈페이지 고도화 사업을 진행하였으며, 고교생이 대학교 정보를 주로 확인하는 수단이 홈페이지 이므로 디자인 개선이 필요함
- 신규 학과 신설(학부 및 대학원)에 따른 신규 홈페이지 개설이 요구됨

입학홍보 비용

(기관명: 입학과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
증액	66,800	196,162	129,362

□ 목적 및 내용

- 급격한 입학자원 감소로 우리대학의 신입생 지원율은 매년 하락하는 추세이며, 대학 간 경쟁 심화 등 악화되는 입시환경에 선제적 대응 필요
- 입학홍보에 대한 입학사정관의 역량강화, 홍보대상·시기·유행에 따른 홍보방법 다양화 등 트렌드에 맞는 중·장기 관점의 홍보 전략 필요

□ 주요 요구내용

- 입시홍보(PPT, 브로슈어, 달력 등): 83,500천원
- 입시결과 시각화 자료집: 35,000천원
- 입학박람회 행사: 35,480천원
- 입학사정관 역량강화: 12,000천원
- 입학홍보차량: 17,000천원
- 교사간담회: 6,000천원
- 입학 관련 서버: 7,182천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 지역대학 및 입시 관련 교사 인적네트워크 형성 및 입시정보 공유 필요
- 입학사정관의 전문성 신장을 위한 교육훈련 강화 및 신뢰성 확보
- 서류평가시스템 서버 구축을 통한 안정적 운영 및 과부하 발생 방지

교육 시설 안전 관리

(기관명: 시설안전과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
신규	0	55,000	55,000

□ 목적 및 내용

- 운동장 보강토옹벽 제2종 시설물에 대해 정밀점검 실시로 시설물의 효용 증진 및 공공 안전 확보
 - ※ 관련법령 : 시설물의 안전관리에 관한 특별법 제7조 및 같은법 시행령 제9조
- 인체에 유해한 석면해체·제거작업시 해체 작업의 안전성 확보 및 작업자들의 시공성 향상을 감리자 지정 의무
 - ※ 관련법령 : 석면안전관리법 제30조(석면해체·제거작업의 감리인 지정 등)
- 교육시설에 관한 대학교의 책무와 교육시설의 종합적인 관리 및 진흥을 위하여 시설 안정성을 평가하여 교육의 질 향상에 이바지하기 위한 목적
 - ※ 관련법령 : 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률 제11조

□ 주요 요구내용

- 운동장 보강토옹벽 정밀점검 용역비: 10,000천원
- 국제공학교육관 교육시설안전인증 용역비 및 수수료: 15,000천원
- 글로벌관 외벽 석면해체공사에 따른 감리용역비: 30,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 관련법에 따라 법적 의무사항으로 사업 필요함

기계 설비 안전 관리

(기관명: 시설안전과)

(단위: 천원)

구분	'21년 예산액(A)	'22년 예산액(B)	증감 (B-A)
신규	0	45,000	45,000

□ 목적 및 내용

- 건축물 등에 설치된 기계설비의 성능점검을 통해 안전하고 효율적인 관리로 에너지 사용량 절감 기대
- 우리대학은 연면적 1만5천㎡이상 3만㎡미만의 건축물에 해당되어 법적 의무로 기계설비 성능점검이 필요

※ 관련법령 : 기계설비법 제17조 제1항 및 기계설비유지관리 기준 제11조 제1항

□ 주요 요구내용

- 기계설비유지관리 성능점검용역비: 45,000천원

□ 신규(증액)사업에 대한 부서 타당성 검토 결과

- 「기계설비법」에 따른 법적 의무사항으로 사업 필요함